



**MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026**



	2026	2025
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>405,650,338.32</b>	<b>1,344,622,149.88</b>
Impuestos	57,231,277.91	106,247,073.02
Derechos	35,256,908.88	78,768,597.17
Productos	986,713.31	10,211,879.39
Aprovechamientos	3,218,056.13	18,768,566.42
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	308,957,382.09	1,130,626,033.88
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-
Otros Orígenes de Operación	-	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>278,761,502.06</b>	<b>1,198,261,720.03</b>
Servicios Personales	126,652,899.47	559,313,614.63
Materiales y Suministros	43,636,768.35	144,863,713.12
Servicios Generales	68,853,938.52	290,750,298.20
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	15,765,932.19	53,452,259.71
Transferencias al Resto del Sector Público	338,716.75	992,313.47
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	2,074,614.59	46,262,607.65
Pensiones y Jubilaciones	19,638,632.19	98,426,913.25
Otras Aplicaciones de Operación	1,800,000.00	4,200,000.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>126,888,836.26</b>	<b>146,360,429.85</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>7,785,314.55</b>	<b>131,347,183.02</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,041,388.11	115,785,494.87



**MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026**



	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Bienes Muebles	6,743,926.44	15,561,688.15
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>- 7,785,314.55 -</b>	<b>131,347,183.02</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>324,255.72</b>	<b>-</b>
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	324,255.72	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>17,510,524.19</b>	<b>13,678,997.41</b>
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	17,510,524.19	13,678,997.41
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>- 17,186,268.47 -</b>	<b>13,678,997.41</b>
<b>INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>101,917,253.24</b>	<b>1,334,249.42</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>6,752,668.04</b>	<b>5,418,418.62</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>108,669,921.28</b>	<b>6,752,668.04</b>