

## Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública Consolidada 2025

### **Estados e Información Contable**

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

**3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025**

	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>								
<b>4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>	<b>711,636</b>	<b>558,945</b>	<b>705,084,800</b>	<b>589,619,651</b>	-	-	<b>705,796,435</b>	<b>590,178,596</b>
4.1.1 Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	5,136	7,005	641,733	168,398	-	-	646,868	175,402
4.1.6 Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	706,500	551,940	704,443,067	589,451,254	-	-	705,149,567	590,003,194
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>								
<b>4.2 FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>48,654,797</b>	<b>66,665,912</b>	<b>28,965,758</b>	<b>37,512,113</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,100,000</b>	<b>79,810,555</b>	<b>106,278,025</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	-	-	26,465,758	37,512,113	-	-	26,465,758	37,512,113
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	48,654,797	66,665,912	2,500,000	-	2,190,000	2,100,000	53,344,797	68,765,912
<b>4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>147,345</b>	<b>1,010,193</b>	<b>189,551</b>	<b>91,361</b>	-	-	<b>336,896</b>	<b>1,101,554</b>
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	147,345	1,010,193	189,551	91,361	-	-	336,896	1,101,554
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>49,513,777</b>	<b>68,235,049</b>	<b>734,240,109</b>	<b>627,223,125</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,100,000</b>	<b>785,943,886</b>	<b>697,558,175</b>

*CA*

*[Signature]*

*[Signature]*  
En conformidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>								
<b>5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>50,178,385</b>	<b>45,379,291</b>	<b>496,775,763</b>	<b>441,413,895</b>	<b>2,148,213</b>	<b>2,100,000</b>	<b>549,102,360</b>	<b>488,893,185</b>
5.1.1 Servicios Personales	43,443,555	39,304,810	242,711,586	224,704,389	1,520,828	1,553,040	287,675,970	265,562,239
5.1.2 Materiales y Suministros	2,606,697	2,873,955	39,196,719	34,707,081	40,821	28,587	41,844,237	37,609,623
5.1.3 Servicios Generales	4,128,133	3,200,526	214,867,457	182,002,425	586,563	518,373	219,582,154	185,721,324
<b>5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>496,005</b>	<b>18,839,978</b>	-	-	-	-	<b>496,005</b>	<b>18,839,978</b>
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Publico	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al resto del sector publico	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	496,005	18,839,978	-	-	-	-	496,005	18,839,978
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>939,089</b>	<b>240,639</b>	<b>84,172,288</b>	<b>64,744,953</b>	<b>37,806</b>	<b>37,806</b>	<b>85,149,183</b>	<b>65,023,398</b>
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	939,089	240,639	59,464,255	43,859,392	37,806	37,806	60,441,151	44,137,837
5.5.3 Disminución de Inventarios	-	-	24,708,032	20,885,561	-	-	24,708,032	20,885,561
5.5.9 Otros Gastos	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.6 INVERSION PÚBLICA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>51,613,479</b>	<b>64,459,908</b>	<b>580,948,050</b>	<b>506,158,847</b>	<b>2,186,019</b>	<b>2,137,806</b>	<b>634,747,549</b>	<b>572,756,561</b>
<b>AHORRO /DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>- 2,099,702</b>	<b>3,775,141</b>	<b>153,292,058</b>	<b>121,064,278</b>	<b>3,981 -</b>	<b>37,806</b>	<b>151,196,337</b>	<b>124,801,613</b>



**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

**TESORERO MUNICIPAL**  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

Firmo en inconformidad por no haber contado con el tiempo ni la información necesarios para ejercer mi facultad de revisión. Preciso que mi rebufo no implica que esté de acuerdo con la información que se me presenta.  
SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
27/09/26

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>										
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN	705,796,435	590,178,596	-	-	-	-	-	-	705,796,435	590,178,596
4.1.1 Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	646,868	175,402	-	-	-	-	-	-	646,868	175,402
4.1.6 Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	705,149,567	590,003,194	-	-	-	-	-	-	705,149,567	590,003,194
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>										
4.2 DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	79,810,555	106,278,025	-	-	-	-	-	-	79,810,555	106,278,025
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	26,465,758	37,512,113	-	-	-	-	-	-	26,465,758	37,512,113
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	53,344,797	68,765,912	-	-	-	-	-	-	53,344,797	68,765,912
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	336,896	1,101,554	-	-	-	-	-	-	336,896	1,101,554
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	336,896	1,101,554	-	-	-	-	-	-	336,896	1,101,554
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>785,943,886</b>	<b>697,558,175</b>	-	-	-	-	-	-	<b>785,943,886</b>	<b>697,558,175</b>

44



En conformidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>										
<b>5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>549,102,360</b>	<b>488,893,185</b>	-	-	-	-	-	-	<b>549,102,360</b>	<b>488,893,185</b>
5.1.1 Servicios Personales	287,675,970	265,562,239	-	-	-	-	-	-	287,675,970	265,562,239
5.1.2 Materiales y Suministros	41,844,237	37,609,623	-	-	-	-	-	-	41,844,237	37,609,623
5.1.3 Servicios Generales	219,582,154	185,721,324	-	-	-	-	-	-	219,582,154	185,721,324
<b>5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>496,005</b>	<b>18,839,978</b>	-	-	-	-	-	-	<b>496,005</b>	<b>18,839,978</b>
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al resto del sector público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	496,005	18,839,978	-	-	-	-	-	-	496,005	18,839,978
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.8 Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>85,149,183</b>	<b>65,023,398</b>	-	-	-	-	-	-	<b>85,149,183</b>	<b>65,023,398</b>
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	60,441,151	44,137,837	-	-	-	-	-	-	60,441,151	44,137,837
5.5.9 Otros Gastos	24,708,032	20,885,561	-	-	-	-	-	-	24,708,032	20,885,561
<b>5.6 INVERSION PÚBLICA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>634,747,549</b>	<b>572,756,561</b>	-	-	-	-	-	-	<b>634,747,549</b>	<b>572,756,561</b>
<b>AHORRO / DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>151,196,337</b>	<b>124,801,613</b>	-	-	-	-	-	-	<b>151,196,337</b>	<b>124,801,613</b>

*[Handwritten signature]*  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

*[Handwritten signature]*  
TESORERÍA MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

11406832  
PRIMER SINDICO  
*[Handwritten signature]*  
SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
27/07/20

	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>1 ACTIVO</b>								
<b>1.1 ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,574,358</b>	<b>4,266,822</b>	<b>854,722,848</b>	<b>691,991,365</b>	<b>55,483</b>	<b>54,036</b>	<b>856,352,689</b>	<b>696,312,223</b>
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	1,574,357	2,833,064	5,608,624	32,354,860	49,133	42,541	7,232,114	35,230,465
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1	1,433,758	845,700,882	656,357,073	6,350	11,495	845,707,232	657,802,325
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	3,180,574	3,002,553	-	-	3,180,574	3,002,553
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	-	-	232,768	276,880	-	-	232,768	276,880
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>6,082,139</b>	<b>6,676,990</b>	<b>1,190,085,664</b>	<b>1,156,712,012</b>	<b>85,965</b>	<b>123,771</b>	<b>1,196,253,768</b>	<b>1,163,512,774</b>
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	1,142,103,047	1,119,019,772	-	-	1,142,103,047	1,119,019,772
1.2.4 Bienes Muebles	9,359,405	9,001,918	55,401,919	41,272,350	351,316	351,316	65,112,641	50,625,584
1.2.5 Activos Intangibles	73,053	73,053	13,304,965	12,873,456	62,044	62,044	13,440,062	13,008,553
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 3,350,319	- 2,411,230	- 35,874,297	- 31,603,595	- 327,395	- 289,589	- 39,552,012	- 34,304,414
1.2.7 Activos diferidos	-	13,250	15,150,030	15,150,030	-	-	15,150,030	15,163,280
<b>SUMA DE ACTIVOS</b>	<b>7,656,496</b>	<b>10,943,812</b>	<b>2,044,808,513</b>	<b>1,848,703,378</b>	<b>141,447</b>	<b>177,807</b>	<b>2,052,606,456</b>	<b>1,859,824,997</b>




En conformidad

	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>2 PASIVO</b>								
<b>2.1 PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>870,446</b>	<b>2,047,587</b>	<b>378,578,855</b>	<b>346,309,307</b>	<b>13,198</b>	<b>53,538</b>	<b>379,462,499</b>	<b>348,410,432</b>
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	870,446	2,047,587	347,225,361	321,307,115	13,198	53,538	348,109,005	323,408,240
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	30,517,086	23,895,731	-	-	30,517,086	23,895,731
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	836,408	1,106,461	-	-	836,408	1,106,461
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2.2 PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>
2.2.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	-	-	4,323,057	878,774	-	-	4,323,057	878,774
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>870,446</b>	<b>2,047,587</b>	<b>382,901,912</b>	<b>347,188,081</b>	<b>13,198</b>	<b>53,538</b>	<b>383,785,556</b>	<b>349,289,206</b>
<b>3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>6,786,050</b>	<b>8,896,226</b>	<b>1,661,906,600</b>	<b>1,501,515,297</b>	<b>128,249</b>	<b>124,268</b>	<b>1,668,820,900</b>	<b>1,510,535,791</b>
<b>3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>2,918,821</b>	<b>2,918,821</b>	<b>135,331,942</b>	<b>124,023,444</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>138,250,763</b>	<b>126,942,265</b>
3.1.1 Aportaciones	2,856,191	2,856,191	102,551,264	91,242,767	-	-	105,407,456	94,098,958
3.1.2 Donaciones de Capital	62,630	62,630	27,246,440	27,246,440	-	-	27,309,069	27,309,069
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	5,534,238	5,534,238	-	-	5,534,238	5,534,238
<b>3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>3,867,229</b>	<b>5,977,404</b>	<b>1,526,574,658</b>	<b>1,377,491,852</b>	<b>128,249</b>	<b>124,268</b>	<b>1,530,570,137</b>	<b>1,383,593,525</b>
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,099,702	3,775,141	153,292,058	121,064,278	3,981	37,806	151,156,339	124,801,613
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	5,966,931	2,202,263	1,381,988,287	1,265,133,261	5,148	42,954	1,387,960,366	1,267,378,478
3.2.3 Revalúos	-	-	8,579,094	8,579,094	111,477	111,477	8,467,617	8,467,617
3.2.4 Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	7,643	7,643	118,950	118,950
<b>SUMA PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>7,656,496</b>	<b>10,945,812</b>	<b>3,949,486,570</b>	<b>3,874,703,378</b>	<b>141,447</b>	<b>177,807</b>	<b>3,949,486,570</b>	<b>3,874,703,378</b>

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GÁTTÁS BÁEZ

PRESIDENCIA  
GOBIERNO MUNICIPAL  
VICTORIA, TAMAULIPAS



TESORERÍA MUNICIPAL  
C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA



LIC. LILI GARCÍA FUENTES

*En caso de combinación de por no contar con el tiempo ni información de la misma para ejercer mi facultad de revisión. Precedido de que esta única no implica que este de acuerdo con los datos aquí exhibidos.*

27/04/26

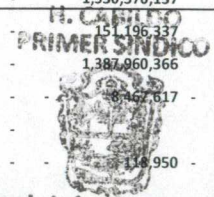
	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1 ACTIVO										
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	856,352,689	696,312,223	-	-	-	-	-	-	856,352,689	696,312,223
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	7,232,114	35,230,465	-	-	-	-	-	-	7,232,114	35,230,465
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	845,707,232	657,802,325	-	-	-	-	-	-	845,707,232	657,802,325
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,180,574	3,002,553	-	-	-	-	-	-	3,180,574	3,002,553
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	232,768	276,880	-	-	-	-	-	-	232,768	276,880
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	1,196,253,768	1,163,512,774	-	-	-	-	-	-	1,196,253,768	1,163,512,774
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proc	1,142,103,047	1,119,019,772	-	-	-	-	-	-	1,142,103,047	1,119,019,772
1.2.4 Bienes Muebles	65,112,641	50,625,584	-	-	-	-	-	-	65,112,641	50,625,584
1.2.5 Activos Intangibles	13,440,062	13,008,553	-	-	-	-	-	-	13,440,062	13,008,553
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bi	39,552,012	34,304,414	-	-	-	-	-	-	39,552,012	34,304,414
1.2.7 Activos diferidos	15,150,030	15,163,280	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMA DE ACTIVOS	2,052,606,456	1,859,824,997	-	-	-	-	-	-	2,052,606,456	1,859,824,997

9



En conformidad

	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>2 PASIVO</b>										
<b>2.1 PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>379,462,499</b>	<b>348,410,432</b>							<b>379,462,499</b>	<b>348,410,432</b>
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	348,109,005	323,408,240	-	-	-	-	-	-	348,109,005	323,408,240
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	30,517,086	23,895,731	-	-	-	-	-	-	30,517,086	23,895,731
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administració	836,408	1,106,461	-	-	-	-	-	-	836,408	1,106,461
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2.2 PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>							<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>
2.2.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administració	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	4,323,057	878,774	-	-	-	-	-	-	4,323,057	878,774
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>383,785,556</b>	<b>349,289,206</b>							<b>383,785,556</b>	<b>349,289,206</b>
<b>3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>1,668,820,900</b>	<b>1,510,535,791</b>							<b>1,668,820,900</b>	<b>1,510,535,791</b>
<b>3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>138,250,763</b>	<b>126,942,265</b>							<b>138,250,763</b>	<b>126,942,265</b>
3.1.1 Aportaciones	105,407,456	94,098,958	-	-	-	-	-	-	105,407,456	94,098,958
3.1.2 Donaciones de Capital	27,309,069	27,309,069	-	-	-	-	-	-	27,309,069	27,309,069
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	5,534,238	-	-	-	-	-	-	5,534,238	5,534,238
<b>3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>1,530,570,137</b>	<b>1,383,593,525</b>							<b>1,530,570,137</b>	<b>1,383,593,525</b>
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	151,196,337	124,801,613	-	-	-	-	-	-	151,196,337	124,801,613
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	1,387,960,366	1,267,378,478	-	-	-	-	-	-	1,387,960,366	1,267,378,478
3.2.3 Revalúos	8,467,617	8,467,617	-	-	-	-	-	-	8,467,617	8,467,617
3.2.4 Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	118,950	118,950	-	-	-	-	-	-	118,950	118,950
<b>SUMA PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>2,052,606,456</b>	<b>1,859,824,996</b>							<b>2,052,606,456</b>	<b>1,859,824,996</b>



PRESIDENTE MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTAS BALZ

PRESIDENCIA  
GOBIERNO MUNICIPAL  
VICTORIA, TAMAULIPAS

TESORERO MUNICIPAL

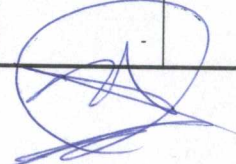
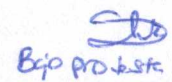
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

Firmo en conformidad por mi parte con el tiempo ni...  
...necesarios para ejercer mi facultad de...  
...también que mi nombre no implica que est...  
...de acuerdo con los datos que aquí se exhiben.  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
Jul 27/12/26

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025**

Concepto	DIF					COMAPA				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	2,918,821	-	-	-	2,918,821	124,023,444	-	-	-	124,023,444
Aportaciones	2,856,191	-	-	-	2,856,191	91,242,767	-	-	-	91,242,767
Donaciones de Capital	62,630	-	-	-	62,630	27,246,440	-	-	-	27,246,440
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	5,534,238	-	-	-	5,534,238
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	2,202,263	3,775,141	-	5,977,404	-	1,256,427,574	121,064,278	-	1,377,491,852
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	3,775,141	-	3,775,141	-	-	121,064,278	-	121,064,278
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	2,202,263	-	-	2,202,263	-	1,265,133,261	-	-	1,265,133,261
Revalúos	-	-	-	-	-	-	8,579,094	-	-	8,579,094
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	126,593	-	-	126,593
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	2,918,821	2,202,263	3,775,141	-	8,896,226	124,023,444	1,256,427,574	121,064,278	-	1,501,515,297
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	-	-	-	-	-	11,308,498	-	-	-	11,308,498
Aportaciones	-	-	-	-	-	11,308,498	-	-	-	11,308,498
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	3,764,668	5,874,843	-	2,110,175	-	116,855,026	32,227,780	-	149,082,806
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	2,099,702	-	2,099,702	-	-	32,227,780	-	32,227,780
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	3,764,668	3,775,141	-	10,473	-	116,855,026	-	-	116,855,026
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>2,918,821</b>	<b>5,966,931</b>	<b>2,099,702</b>	-	<b>6,786,050</b>	<b>135,331,942</b>	<b>1,373,282,600</b>	<b>153,292,058</b>	-	<b>1,661,906,600</b>

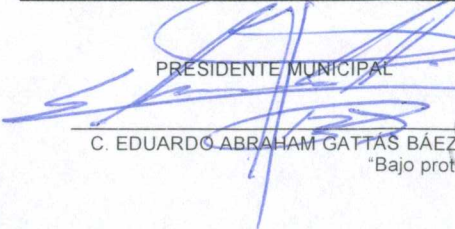
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	TJAM					Sumatoria				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	-	-	-	-	-	126,942,265	-	-	-	126,942,265
Aportaciones	-	-	-	-	-	94,098,958	-	-	-	94,098,958
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	27,309,069	-	-	-	27,309,069
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	5,534,238	-	-	-	5,534,238
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	124,268	3,981	-	128,249	-	1,258,754,106	124,843,400	-	1,383,597,506
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	3,981	-	3,981	-	-	124,843,400	-	124,843,400
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	5,148	-	-	5,148	-	1,267,340,672	-	-	1,267,340,672
Revalúos	-	111,477	-	-	111,477	-	8,467,617	-	-	8,467,617
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	7,643	-	-	7,643	-	118,950	-	-	118,950
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	-	124,268	3,981	-	128,249	126,942,265	1,258,754,106	124,843,400	-	1,510,539,771
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	-	-	-	-	-	11,308,498	-	-	-	11,308,498
Aportaciones	-	-	-	-	-	11,308,498	-	-	-	11,308,498
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	-	-	-	-	-	120,619,694	26,352,937	-	146,972,631
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	-	-	-	-	-	30,128,078	-	30,128,078
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	120,619,694	3,775,141	-	116,844,552
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	-	124,268	3,981	-	128,249	138,250,763	1,379,373,799	151,196,337	-	1,668,820,900



H. CABILDO  
PRIMER SINDICO  
  
Municipio de Victoria

  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

PRESIDENCIA  
GOBIERNO MUNICIPAL  
VICTORIA, TAMAULIPAS

  
TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

Tiempo bajo protesta por no contar con el tiempo ni -  
- la información necesarias para ejercer mis facultades de -  
SINDICO MUNICIPAL  
- revisión. Proceso que me robó la no implica que esté  
- de acuerdo con los datos que aquí se exhiben.  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Sub 27/04/20

Concepto	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS					3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	126,942,265	-	-	-	126,942,265	-	-	-	-	-
Aportaciones	94,098,958	-	-	-	94,098,958	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	27,309,069	-	-	-	27,309,069	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	1,258,754,106	124,843,400	-	1,383,597,506	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	124,843,400	-	124,843,400	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,267,340,672	-	-	1,267,340,672	-	-	-	-	-
Revalúos	-	8,467,617	-	-	8,467,617	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	118,950	-	-	118,950	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	126,942,265	1,258,754,106	124,843,400	-	1,510,539,771	-	-	-	-	-
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	11,308,498	-	-	-	11,308,498	-	-	-	-	-
Aportaciones	11,308,498	-	-	-	11,308,498	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	120,619,694	26,352,937	-	146,972,631	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	30,128,078	-	30,128,078	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	120,619,694	3,775,141	-	116,844,552	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>138,250,763</b>	<b>1,379,373,799</b>	<b>151,196,337</b>		<b>1,668,820,900</b>					

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

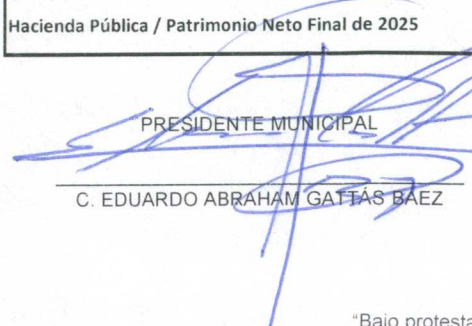
Concepto	3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA					3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



*Se dio protesta*

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Sumatoria				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	126,942,265	-	-	-	126,942,265
Aportaciones	94,098,958	-	-	-	94,098,958
Donaciones de Capital	27,309,069	-	-	-	27,309,069
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	1,258,754,106	124,843,400	-	1,383,597,506
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	124,843,400	-	124,843,400
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,267,340,672	-	-	1,267,340,672
Revalúos	-	8,467,617	-	-	8,467,617
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	118,950	-	-	118,950
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	126,942,265	1,258,754,106	124,843,400	-	1,510,539,771
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	11,308,498	-	-	-	11,308,498
Aportaciones	11,308,498	-	-	-	11,308,498
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	120,619,694	26,352,937	-	146,972,631
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	30,128,078	-	30,128,078
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	120,619,694	3,775,141	-	116,844,552
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	138,250,763	1,379,373,799	151,196,337	-	1,668,820,900

  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BAEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

 **Victoria**  
La Capital de Tamaulipas  
A151-196-337-2024-2027  
**TESORERÍA MUNICIPAL**  
TESORERO MUNICIPAL  
 Ciudad Victoria

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

H. CABILDO PRIMER SINDICO  
  
Municipio de Victoria

*Bajo protesta por no contar con el tiempo necesario para ejercer mi función de revisión que mi rol único no implica que este proceso de acuerdo con los datos aquí englobados.*  
SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
*Lili* 29/09/25

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>3,644,803</b>	<b>357,487</b>	<b>31,061,050</b>	<b>227,166,184</b>	<b>42,951</b>	<b>6,592</b>	<b>34,748,804</b>	<b>227,530,263</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,692,464</b>	-	<b>26,790,348</b>	<b>189,521,830</b>	<b>5,145</b>	<b>6,592</b>	<b>29,487,956</b>	<b>189,528,422</b>
Efectivo y Equivalentes	1,258,707	-	26,746,236	-	-	6,592	28,004,943	6,592
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,433,757	-	-	189,343,809	5,145	-	1,438,902	189,343,809
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	178,021	-	-	-	178,021
Almacenes	-	-	44,112	-	-	-	44,112	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>952,339</b>	<b>357,487</b>	<b>4,270,702</b>	<b>37,644,354</b>	<b>37,806</b>	-	<b>5,260,847</b>	<b>38,001,841</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	-	23,083,275	-	-	-	23,083,275
Bienes Muebles	-	357,487	-	14,129,570	-	-	-	14,487,057
Activos Intangibles	-	-	-	431,509	-	-	-	431,509
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	939,089	-	4,270,702	-	37,806	-	5,247,597	-
Activos Diferidos	13,250	-	-	-	-	-	13,250	-
<b>PASIVO</b>	-	<b>1,177,140</b>	<b>35,983,884</b>	<b>270,052</b>	-	<b>40,340</b>	<b>35,983,884</b>	<b>1,487,533</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	-	<b>1,177,140</b>	<b>32,539,601</b>	<b>270,052</b>	-	<b>40,340</b>	<b>32,539,601</b>	<b>1,487,533</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	1,177,140	25,918,246	-	-	40,340	25,918,246	1,217,481
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	6,621,354	-	-	-	6,621,354	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	270,052	-	-	-	270,052
<b>Pasivo No Circulante</b>	-	-	<b>3,444,283</b>	-	-	-	<b>3,444,283</b>	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	3,444,283	-	-	-	3,444,283	-
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>3,764,668</b>	<b>5,874,843</b>	<b>160,391,303</b>	-	<b>3,981</b>	-	<b>164,159,952</b>	<b>5,874,843</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	-	-	<b>11,308,498</b>	-	-	-	<b>11,308,498</b>	-
Aportaciones	-	-	11,308,498	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>3,764,668</b>	<b>5,874,843</b>	<b>149,082,806</b>	-	<b>3,981</b>	-	<b>152,851,454</b>	<b>5,874,843</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	5,874,843	37,277,780	-	3,981	-	32,231,761	5,874,843
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,764,668	-	116,855,026	-	-	-	120,619,694	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>7,409,471</b>	<b>7,409,471</b>	<b>227,436,237</b>	<b>227,436,237</b>	<b>46,932</b>	<b>46,932</b>	<b>234,892,640</b>	<b>234,892,640</b>



PRESIDENTE MUNICIPAL  
**C. EDUARDO ABRAHAM GATTAS BÁEZ**  
 PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL  
 TAMAULIPAS

TESORERO MUNICIPAL  
**C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA**  
 LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
 27/09/20

*Firmo bajo protesta por no contar con el tiempo ni información necesaria para ejercer mi facultad de revisión. Preciso que mi rubrica no implica que este de acuerdo con los datos que me entregaron.*

"Bajo protesta de decencia declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>34,748,804</b>	<b>227,530,263</b>	-	-	-	-	-	-	<b>34,748,804</b>	<b>227,530,263</b>
<i>Activo Circulante</i>	<b>29,487,956</b>	<b>189,528,422</b>	-	-	-	-	-	-	<b>29,487,956</b>	<b>189,528,422</b>
Efectivo y Equivalentes	28,004,943	6,592	-	-	-	-	-	-	28,004,943	6,592
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,438,902	189,343,809	-	-	-	-	-	-	1,438,902	189,343,809
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	178,021	-	-	-	-	-	-	-	178,021
<i>Activo No Circulante</i>	<b>5,260,847</b>	<b>38,001,841</b>	-	-	-	-	-	-	<b>5,260,847</b>	<b>38,001,841</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	23,083,275	-	-	-	-	-	-	-	23,083,275
Bienes Muebles	-	14,487,057	-	-	-	-	-	-	-	14,487,057
Activos Intangibles	-	431,509	-	-	-	-	-	-	-	431,509
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	5,247,597	-	-	-	-	-	-	-	5,247,597	-
Activos Diferidos	13,250	-	-	-	-	-	-	-	13,250	-
<b>PASIVO</b>	<b>35,983,884</b>	<b>1,487,533</b>	-	-	-	-	-	-	<b>35,983,884</b>	<b>1,487,533</b>
<i>Pasivo Circulante</i>	<b>32,539,601</b>	<b>1,487,533</b>	-	-	-	-	-	-	<b>32,539,601</b>	<b>1,487,533</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	25,918,246	1,217,481	-	-	-	-	-	-	25,918,246	1,217,481
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	6,621,354	-	-	-	-	-	-	-	6,621,354	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	270,052	-	-	-	-	-	-	-	270,052
<i>Pasivo No Circulante</i>	<b>3,444,283</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>3,444,283</b>	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	3,444,283	-	-	-	-	-	-	-	3,444,283	-
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>164,159,952</b>	<b>5,874,843</b>	-	-	-	-	-	-	<b>164,159,952</b>	<b>5,874,843</b>
<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	<b>11,308,498</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>11,308,498</b>	-
Aportaciones	11,308,498	-	-	-	-	-	-	-	11,308,498	-
<i>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</i>	<b>152,851,455</b>	<b>5,874,843</b>	-	-	-	-	-	-	<b>152,851,455</b>	<b>5,874,843</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	32,231,761	5,874,843	-	-	-	-	-	-	32,231,761	5,874,843
Resultado de Ejercicios Anteriores	120,619,694	-	-	-	-	-	-	-	120,619,694	-
<b>TOTAL</b>	<b>234,892,640</b>	<b>234,892,640</b>	-	-	-	-	-	-	<b>234,892,640</b>	<b>234,892,640</b>



PRESIDENTE MUNICIPAL

TESORERO MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

C.P. . MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

*firmo bajo protesta por no contar con el tiempo ni información necesaria para ejercer mi facultad de revisión. Preciso que mi referencia no implica que este sea de acuerdo con los datos que se exhiben.*

SINDICO MUNICIPAL  
 LIC. LILI GARCÍA FUENTES

27/09/25

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

PRESIDENCIA  
 GOBIERNO MUNICIPAL  
 VICTORIA, TAMAULIPAS

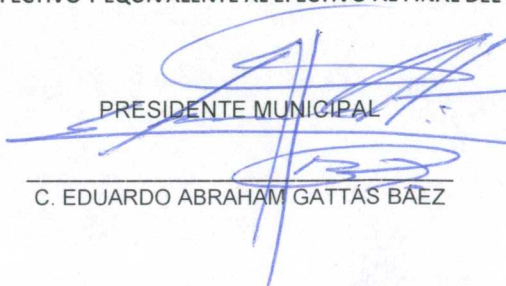
**3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>								
<b>ORIGEN</b>	<b>51,201,489</b>	<b>66,801,292</b>	<b>476,120,591</b>	<b>459,458,790</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,142,541</b>	<b>529,512,081</b>	<b>528,402,623</b>
IMPUESTOS	-	-	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	5,136	7,005	641,733	168,398	-	-	646,868	175,402
APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	853,845	1,562,133	446,513,100	386,157,383	-	-	447,366,945	387,719,516
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	-	-	26,465,758	37,512,113	-	-	26,465,758	37,512,113
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	48,654,797	65,232,155	2,500,000	-	2,190,000	2,100,000	53,344,797	67,332,155
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	1,687,712	-	-	35,620,896	-	42,541	1,687,712	35,663,437
<b>APLICACIÓN</b>	<b>50,629,131</b>	<b>62,762,770</b>	<b>462,762,147</b>	<b>373,465,897</b>	<b>2,183,408</b>	<b>2,100,000</b>	<b>515,574,687</b>	<b>438,328,667</b>
SERVICIOS PERSONALES	43,443,555	39,229,740	226,735,382	189,193,074	1,520,828	1,553,040	271,699,765	229,975,853
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,606,697	2,873,955	33,276,992	31,343,247	40,821	28,587	35,924,510	34,245,789
SERVICIOS GENERALES	4,082,874	3,160,288	179,089,926	152,929,576	586,563	518,373	183,759,364	156,608,237
AYUDAS SOCIALES	496,005	17,406,221	-	-	-	-	496,005	17,406,221
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	-	92,566	23,659,847	-	35,195	-	23,695,042	92,566
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>572,358</b>	<b>4,038,523</b>	<b>13,358,444</b>	<b>85,992,892</b>	<b>6,592</b>	<b>42,541</b>	<b>13,937,394</b>	<b>90,073,956</b>

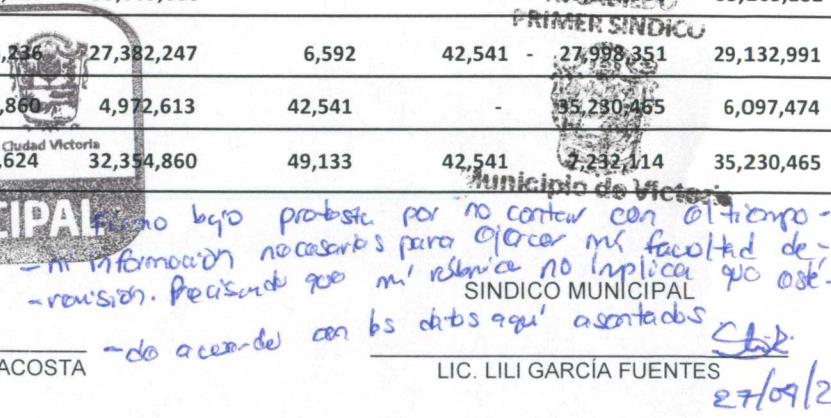



*Bajo protesta*

	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>								
<b>ORIGEN</b>								
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>								
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	357,487	2,290,224	25,676,170	3,545,559	-	-	26,033,657	5,835,783
BIENES MUEBLES	-	-	17,125,088	-	-	-	17,125,088	-
OTROS APLICACIONES DE INVERSIÓN	357,487	2,290,224	8,119,573	3,544,446	-	-	8,477,060	5,834,670
	-	-	431,509	1,113	-	-	431,509	1,113
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION</b>	<b>- 357,487 -</b>	<b>2,290,224 -</b>	<b>25,676,170 -</b>	<b>3,545,559</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,033,657 -</b>	<b>5,835,783</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>								
<b>ORIGEN</b>								
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>								
SERVICIOS DE LA DEUDA	1,473,578	40,096	14,428,510	55,065,086	-	-	15,902,088	55,105,182
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	1,473,578	40,096	14,428,510	55,065,086	-	-	15,902,088	55,105,182
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>- 1,473,578 -</b>	<b>40,096 -</b>	<b>14,428,510 -</b>	<b>55,065,086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,902,088 -</b>	<b>55,105,182</b>
<b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>- 1,258,707</b>	<b>1,708,203 -</b>	<b>26,746,236</b>	<b>27,382,247</b>	<b>6,592</b>	<b>42,541 -</b>	<b>27,998,351</b>	<b>29,132,991</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>2,833,064</b>	<b>1,124,861</b>	<b>32,354,860</b>	<b>4,972,613</b>	<b>42,541</b>	<b>-</b>	<b>35,250,465</b>	<b>6,097,474</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1,574,357</b>	<b>2,833,064</b>	<b>5,608,624</b>	<b>32,354,860</b>	<b>49,133</b>	<b>42,541</b>	<b>2,232,114</b>	<b>35,230,465</b>

  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

  
TESORERÍA MUNICIPAL  
TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

  
PRIMER SINDICO  
Municipio de Victoria  
SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
27/09/25

*Bajo protesta por no contar con el tiempo - ni información necesarios para ejercer mi facultad de - revisión. Preciso que mi reserva no implica que esté - de acuerdo con bs datos aquí asentados*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**SECTOR PARAMUNICIPAL**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTION</b>										
<b>ORIGEN</b>	<b>529,512,081</b>	<b>528,402,623</b>	-	-	-	-	-	-	<b>529,512,081</b>	<b>528,402,623</b>
IMPUESTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	646,868	175,402	-	-	-	-	-	-	646,868	175,402
APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	447,366,945	387,719,516	-	-	-	-	-	-	447,366,945	387,719,516
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	26,465,758	37,512,113	-	-	-	-	-	-	26,465,758	37,512,113
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	53,344,797	67,332,155	-	-	-	-	-	-	53,344,797	67,332,155
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	1,687,712	35,663,437	-	-	-	-	-	-	1,687,712	35,663,437
<b>APLICACIÓN</b>	<b>515,574,687</b>	<b>438,328,667</b>	-	-	-	-	-	-	<b>515,574,687</b>	<b>438,328,667</b>
SERVICIOS PERSONALES	271,699,765	229,975,853	-	-	-	-	-	-	271,699,765	229,975,853
MATERIALES Y SUMINISTROS	35,924,510	34,245,789	-	-	-	-	-	-	35,924,510	34,245,789
SERVICIOS GENERALES	183,759,364	156,608,237	-	-	-	-	-	-	183,759,364	156,608,237
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	496,005	17,406,221	-	-	-	-	-	-	496,005	17,406,221
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	23,695,042	92,566	-	-	-	-	-	-	23,695,042	92,566
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>13,937,394</b>	<b>90,073,956</b>	-	-	-	-	-	-	<b>13,937,394</b>	<b>90,073,956</b>




*José*  
Bajo protesta

**SECTOR PARAMUNICIPAL**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>										
<b>ORIGEN</b>										
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>26,033,657</b>	<b>5,835,783</b>	-	-	-	-	-	-	<b>26,033,657</b>	<b>5,835,783</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	17,125,088	-	-	-	-	-	-	-	17,125,088	-
BIENES MUEBLES	8,477,060	5,834,670	-	-	-	-	-	-	8,477,060	5,834,670
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	431,509	1,113	-	-	-	-	-	-	431,509	1,113
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION</b>	<b>- 26,033,657 -</b>	<b>5,835,783</b>	-	-	-	-	-	-	<b>- 26,033,657 -</b>	<b>5,835,783</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>										
<b>ORIGEN</b>										
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORÍGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>15,902,088</b>	<b>55,105,182</b>	-	-	-	-	-	-	<b>15,902,088</b>	<b>55,105,182</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	15,902,088	55,105,182	-	-	-	-	-	-	15,902,088	55,105,182
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>- 15,902,088 -</b>	<b>55,105,182</b>	-	-	-	-	-	-	<b>- 15,902,088 -</b>	<b>55,105,182</b>
<b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>- 27,998,351</b>	<b>29,132,991</b>	-	-	-	-	-	-	<b>- 27,998,351</b>	<b>29,132,991</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>35,230,465</b>	<b>6,097,474</b>	-	-	-	-	-	-	<b>35,230,465</b>	<b>6,097,474</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>7,232,114</b>	<b>35,230,465</b>	-	-	-	-	-	-	<b>7,232,114</b>	<b>35,230,465</b>



*[Signature]*  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

*[Signature]*  
TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

*[Signature]*  
H. CAROLINA PRIMER SINDICO  
SINDICO MUNICIPAL  
-firmo bajo protesta por no contar con el tiempo ni información necesaria para ejercer mi facultad de -  
-revisión. Precisando que mi firma no implica que -  
-este de acuerdo con los docs aquí englobados -  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
27/09/25

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"