

## Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública Consolidada 2025

### **Estados e Información Contable**

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>								
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN	213,996,116	196,798,659	711,636	558,945	705,084,800	589,619,651	-	-
4.1.1 Impuestos	106,247,073	116,992,070	-	-	-	-	-	-
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	78,768,597	67,284,808	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	10,211,879	8,397,394	5,136	7,005	641,733	168,398	-	-
4.1.6 Aprovechamientos	18,768,566	4,124,387	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	706,500	551,940	704,443,067	589,451,254	-	-
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>								
4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,130,626,034	1,062,705,241	48,654,797	66,665,912	28,965,758	37,512,113	2,190,000	2,100,000
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,130,626,034	1,062,705,241	-	-	26,465,758	37,512,113	-	-
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	-	-	48,654,797	66,665,912	2,500,000	-	2,190,000	2,100,000
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	-	-	147,345	1,010,193	189,551	91,361	-	-
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	147,345	1,010,193	189,551	91,361	-	-
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>1,344,622,150</b>	<b>1,259,503,900</b>	<b>49,513,777</b>	<b>68,235,049</b>	<b>734,240,109</b>	<b>627,223,125</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,100,000</b>

9



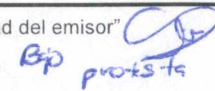
Byo PPE St.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>								
5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	994,927,626	947,389,679	50,178,385	45,379,291	496,775,763	441,413,895	2,148,213	2,100,000
5.1.1 Servicios Personales	559,313,615	548,101,092	43,443,555	39,304,810	242,711,586	224,704,389	1,520,828	1,553,040
5.1.2 Materiales y Suministros	144,863,713	148,781,146	2,606,697	2,873,955	39,196,719	34,707,081	40,821	28,587
5.1.3 Servicios Generales	290,750,298	250,507,441	4,128,133	3,200,526	214,867,457	182,002,425	586,563	518,373
5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	203,334,094	175,090,690	496,005	18,839,978	-	-	-	-
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Publico	53,452,260	70,822,885	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al resto del sector publico	992,313	1,425,593	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	46,262,608	15,794,775	496,005	18,839,978	-	-	-	-
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	98,426,913	87,047,436	-	-	-	-	-	-
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	4,200,000	-	-	-	-	-	-	-
5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.2 Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	14,865,499	13,498,158	939,089	240,639	84,172,288	64,744,953	37,806	37,806
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	14,865,499	13,498,158	939,089	240,639	59,464,255	43,859,392	37,806	37,806
5.5.3 Disminución de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9 Otros Gastos	-	-	-	-	24,708,032	20,885,561	-	-
5.6 INVERSION PÚBLICA	115,785,495	114,131,302	-	-	-	-	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	115,785,495	114,131,302	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>1,328,912,714</b>	<b>1,250,109,829</b>	<b>51,613,479</b>	<b>64,459,908</b>	<b>580,948,050</b>	<b>506,158,847</b>	<b>2,186,019</b>	<b>2,137,806</b>
<b>AHORRO /DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>15,709,436</b>	<b>9,394,071</b>	<b>2,099,702</b>	<b>3,775,141</b>	<b>153,292,058</b>	<b>121,064,278</b>	<b>3,981</b>	<b>37,806</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





Bip protesta

	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>						
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN	919,792,551	786,977,255	-	-	919,792,551	786,977,255
4.1.1 Impuestos	106,247,073	116,992,070	-	-	106,247,073	116,992,070
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	78,768,597	67,284,808	-	-	78,768,597	67,284,808
4.1.5 Productos	10,858,748	8,572,797	-	-	10,858,748	8,572,797
4.1.6 Aprovechamientos	18,768,566	4,124,387	-	-	18,768,566	4,124,387
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	705,149,567	590,003,194	-	-	705,149,567	590,003,194
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>						
4.2 COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,210,436,589	1,168,983,266	53,344,797	104,275,540	1,157,091,792	1,064,707,726
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,157,091,792	1,100,217,354	-	-	1,157,091,792	1,100,217,354
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	53,344,797	68,765,912	53,344,797	104,275,540	-	35,509,628
<b>4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>						
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	336,896	1,101,554	-	-	336,896	1,101,554
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2,130,566,036</b>	<b>1,957,062,074</b>	<b>53,344,797</b>	<b>104,275,540</b>	<b>2,077,221,239</b>	<b>1,852,786,534</b>

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>						
<b>5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>1,544,029,986</b>	<b>1,436,282,864</b>	-	-	<b>1,544,029,986</b>	<b>1,436,282,864</b>
5.1.1 Servicios Personales	846,989,584	813,663,330	-	-	846,989,584	813,663,330
5.1.2 Materiales y Suministros	186,707,950	186,390,769	-	-	186,707,950	186,390,769
5.1.3 Servicios Generales	510,332,452	436,228,765	-	-	510,332,452	436,228,765
<b>5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>203,830,100</b>	<b>193,930,669</b>	<b>53,344,797</b>	<b>104,275,540</b>	<b>150,485,303</b>	<b>89,655,129</b>
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Publico	53,452,260	70,822,885	53,344,797	104,275,540	107,463	33,452,655
5.2.2 Transferencias al resto del sector publico	992,313	1,425,593	-	-	992,313	1,425,593
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	46,758,613	34,634,754	-	-	46,758,613	34,634,754
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	98,426,913	87,047,436	-	-	98,426,913	87,047,436
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	4,200,000	-	-	-	4,200,000	-
<b>5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	-	-	-	-	-	-
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
<b>5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>100,014,682</b>	<b>78,521,556</b>	-	-	<b>100,014,682</b>	<b>78,521,556</b>
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	75,306,650	57,635,995	-	-	75,306,650	57,635,995
5.5.3 Disminución de Inventarios	-	-	-	-	-	-
5.5.9 Otros Gastos	24,708,032	20,885,561	-	-	24,708,032	20,885,561
<b>5.6 INVERSION PÚBLICA</b>	<b>115,785,495</b>	<b>114,131,302</b>	-	-	<b>115,785,495</b>	<b>114,131,302</b>
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	115,785,495	114,131,302	-	-	115,785,495	114,131,302
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>1,963,660,263</b>	<b>1,822,866,390</b>	<b>53,344,797</b>	<b>104,275,540</b>	<b>1,910,315,466</b>	<b>1,718,590,850</b>
<b>AHORRO /DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>166,905,773</b>	<b>134,195,684</b>	-	-	<b>166,905,773</b>	<b>134,195,684</b>



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTAS BAEZ  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

H. CABILDO PRIMERO SINDICO  
SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCIA FUENTES  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor" - este cuenta publica.  
27/12/26

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1	<b>ACTIVO</b>							
1.1	<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>							
1.1.1	94,382,688	65,691,076	1,574,358	4,266,822	854,722,848	691,991,365	55,483	54,036
1.1.1.1	6,752,668	5,418,419	1,574,357	2,833,064	5,608,624	32,354,860	49,133	42,541
1.1.1.2	87,438,130	60,080,767	1	1,433,758	845,700,882	656,357,073	6,350	11,495
1.1.1.3	6,890	6,890	-	-	3,180,574	3,002,553	-	-
1.1.1.4	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.5	-	-	-	-	232,768	276,880	-	-
1.1.1.6	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.9	185,000	185,000	-	-	-	-	-	-
1.2	<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>							
1.2.1	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3	948,157,703	945,124,189	-	-	1,142,103,047	1,119,019,772	-	-
1.2.4	191,695,555	176,133,867	9,359,405	9,001,918	55,401,919	41,272,350	351,316	351,316
1.2.5	427,456	427,456	73,053	73,053	13,304,965	12,873,456	62,044	62,044
1.2.6	219,792,195	204,926,696	3,350,319	2,411,230	35,874,297	31,603,595	327,395	289,589
1.2.7	-	-	-	13,250	15,150,030	15,150,030	-	-
SUMA DE ACTIVOS	1,014,871,207	982,449,891	7,656,496	10,943,812	2,044,808,513	1,848,703,378	141,447	177,807

41



Stari  
Bajo protesta

	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1 ACTIVO						
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	950,735,377	762,003,298	85,024,029	57,794,759	865,711,348	704,208,540
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	13,984,782	40,648,884	-	-	13,984,782	40,648,884
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	933,145,362	717,883,091	85,024,029	57,794,759	848,121,333	660,088,333
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,187,465	3,009,443	-	-	3,187,465	3,009,443
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	232,768	276,880	-	-	232,768	276,880
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes	185,000	185,000	-	-	185,000	185,000
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	2,116,742,286	2,080,271,589	-	-	2,116,742,286	2,080,271,589
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,090,260,750	2,064,143,961	-	-	2,090,260,750	2,064,143,961
1.2.4 Bienes Muebles	256,808,196	226,759,450	-	-	256,808,196	226,759,450
1.2.5 Activos Intangibles	13,867,518	13,436,009	-	-	13,867,518	13,436,009
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	259,344,207	239,231,110	-	-	259,344,207	239,231,110
1.2.7 Activos diferidos	15,150,030	15,163,280	-	-	15,150,030	15,163,280
SUMA DE ACTIVOS	3,067,477,663	2,842,274,888	85,024,029	57,794,759	2,982,453,634	2,784,480,129

91



Steb  
Bajo protesta

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>2 PASIVO</b>								
<b>2.1 PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>54,127,841</b>	<b>40,449,475</b>	<b>870,446</b>	<b>2,047,587</b>	<b>378,578,855</b>	<b>346,309,307</b>	<b>13,198</b>	<b>53,538</b>
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	54,127,841	40,449,475	870,446	2,047,587	347,225,361	321,307,115	13,198	53,538
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	30,517,086	23,895,731	-	-
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	836,408	1,106,461	-	-
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2.2 PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	4,323,057	878,774	-	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>54,127,841</b>	<b>40,449,475</b>	<b>870,446</b>	<b>2,047,587</b>	<b>382,901,912</b>	<b>347,188,081</b>	<b>13,198</b>	<b>53,538</b>
<b>3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>960,743,366</b>	<b>942,000,416</b>	<b>6,786,050</b>	<b>8,896,226</b>	<b>1,661,906,600</b>	<b>1,501,515,297</b>	<b>128,249</b>	<b>124,268</b>
<b>3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>3,691,795</b>	<b>-</b>	<b>2,918,821</b>	<b>2,918,821</b>	<b>135,331,942</b>	<b>124,023,444</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1.1 Aportaciones	-	-	2,856,191	2,856,191	102,551,264	91,242,767	-	-
3.1.2 Donaciones de Capital	3,691,795	-	62,630	62,630	27,246,440	27,246,440	-	-
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	5,534,238	5,534,238	-	-
<b>3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>957,051,571</b>	<b>942,000,416</b>	<b>3,867,229</b>	<b>5,977,404</b>	<b>1,526,574,658</b>	<b>1,377,491,852</b>	<b>128,249</b>	<b>124,268</b>
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	15,709,436	9,394,071	2,099,702	3,775,141	153,292,058	121,064,278	3,981	37,806
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	116,467,206	107,731,417	5,966,931	2,202,263	1,381,988,287	1,265,133,261	5,148	42,954
3.2.3 Revalúos	824,874,929	824,874,929	-	-	8,579,094	8,579,094	111,477	111,477
3.2.4 Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	126,593	126,593	7,643	7,643
<b>SUMA PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1,014,871,207</b>	<b>982,449,891</b>	<b>7,656,496</b>	<b>10,943,812</b>	<b>2,044,808,512</b>	<b>1,848,703,378</b>	<b>141,447</b>	<b>177,807</b>




*Jub*  
Bajo protesta

	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>2 PASIVO</b>						
<b>2.1 PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>433,590,340</b>	<b>388,859,907</b>	<b>85,024,029</b>	<b>57,794,759</b>	<b>348,566,311</b>	<b>331,065,148</b>
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	402,236,846	363,857,715	85,024,029	57,794,759	317,212,817	306,062,956
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	30,517,086	23,895,731	-	-	30,517,086	23,895,731
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	836,408	1,106,461	-	-	836,408	1,106,461
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
<b>2.2 PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,323,057</b>	<b>878,774</b>
2.2.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	4,323,057	878,774	-	-	4,323,057	878,774
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>437,913,397</b>	<b>389,738,681</b>	<b>85,024,029</b>	<b>57,794,759</b>	<b>352,889,368</b>	<b>331,943,922</b>
<b>3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>2,629,564,266</b>	<b>2,452,536,207</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,629,564,266</b>	<b>2,452,536,207</b>
<b>3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>141,942,558</b>	<b>126,942,265</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>141,942,558</b>	<b>126,942,265</b>
3.1.1 Aportaciones	105,407,456	94,098,958	-	-	105,407,456	94,098,958
3.1.2 Donaciones de Capital	31,000,864	27,309,069	-	-	31,000,864	27,309,069
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	5,534,238	-	-	5,534,238	5,534,238
<b>3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>2,487,621,708</b>	<b>2,325,593,941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,487,621,708</b>	<b>2,325,593,941</b>
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	166,905,773	134,195,684	-	-	166,905,773	134,195,684
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	1,504,427,572	1,375,109,895	-	-	1,504,427,572	1,375,109,895
3.2.3 Revalúos	816,407,312	816,407,312	-	-	816,407,312	816,407,312
3.2.4 Reservas	-	-	-	-	-	-
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	118,950	118,950	-	-	118,950	118,950
<b>SUMA PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>3,067,477,663</b>	<b>2,842,274,888</b>	<b>85,024,029</b>	<b>57,794,759</b>	<b>2,982,453,634</b>	<b>2,784,480,129</b>



TESORERÍA MUNICIPAL

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

H. CABILDO  
PRIMER SINDICO



SINDICO MUNICIPAL

LIC. LILI GARCÍA FUENTES

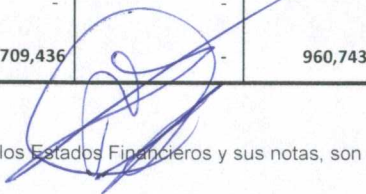
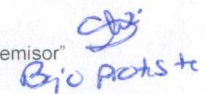
*firmo bajo protesta al no contar con el tiempo e información necesarias para ejercer mi derecho de recusando que me - idencia no implica que esté de acuerdo con la información que - aquí se expone.*

*27/01/2025*

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	Municipio					DIF				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	-	-	-	-	-	2,918,821	-	-	-	2,918,821
Aportaciones	-	-	-	-	-	2,856,191	-	-	-	2,856,191
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	62,630	-	-	-	62,630
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	932,606,345	9,394,071	-	942,000,416	-	2,202,263	3,775,141	-	5,977,404
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	9,394,071	-	9,394,071	-	-	3,775,141	-	3,775,141
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	107,731,417	-	-	107,731,417	-	2,202,263	-	-	2,202,263
Revalúos	-	824,874,929	-	-	824,874,929	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023</b>	-	932,606,345	9,394,071	-	942,000,416	2,918,821	2,202,263	3,775,141	-	8,896,226
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	3,691,795	-	-	-	3,691,795	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	3,691,795	-	-	-	3,691,795	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	8,735,790	6,315,365	-	15,051,155	-	3,764,668	5,874,843	-	2,110,175
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	6,315,365	-	6,315,365	-	-	2,099,702	-	2,099,702
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	8,735,790	-	-	8,735,790	-	3,764,668	3,775,141	-	10,473
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	3,691,795	941,342,135	15,709,436	-	960,743,366	2,918,821	5,966,931	2,099,702	-	6,786,050

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Bajo protesta de

Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025

Concepto	COMAPA					TJAM				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	124,023,444	-	-	-	124,023,444	-	-	-	-	-
Aportaciones	91,242,767	-	-	-	91,242,767	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	27,246,440	-	-	-	27,246,440	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	-	1,256,427,574	121,064,278	-	1,377,491,852	-	124,268	3,981	-	128,249
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	121,064,278	-	121,064,278	-	-	3,981	-	3,981
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,265,133,261	-	-	1,265,133,261	-	5,148	-	-	5,148
Revalúos	-	8,579,094	-	-	8,579,094	-	111,477	-	-	111,477
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	126,593	-	-	126,593	-	7,643	-	-	7,643
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	124,023,444	1,256,427,574	121,064,278	-	1,501,515,297	-	124,268	3,981	-	128,249
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b>	11,308,498	-	-	-	11,308,498	-	-	-	-	-
Aportaciones	11,308,498	-	-	-	11,308,498	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	-	116,855,026	32,227,780	-	149,082,806	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	32,227,780	-	32,227,780	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	116,855,026	-	-	116,855,026	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	135,331,942	1,373,282,600	153,292,058	-	1,661,906,600	-	124,268	3,981	-	128,249

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	Sumatoria	Eliminación	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	126,942,265	-	126,942,265
Aportaciones	94,098,958	-	94,098,958
Donaciones de Capital	27,309,069	-	27,309,069
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	5,534,238
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024</b>	2,325,597,922	-	2,325,597,922
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	134,237,471	-	134,237,471
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,375,072,089	-	1,375,072,089
Revalúos	816,407,312	-	816,407,312
Reservas	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	118,950	-	118,950
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	2,452,540,188	-	2,452,540,188
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024</b>	15,000,293	-	15,000,293
Aportaciones	11,308,498	-	11,308,498
Donaciones de Capital	3,691,795	-	3,691,795
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2025</b>	162,023,786	-	162,023,786
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	36,443,443	-	36,443,443
Resultados de Ejercicios Anteriores	125,580,342	-	125,580,342
Revalúos	-	-	-
Reservas	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	2,629,564,266	-	2,629,564,266



H. CABILDO  
PRIMER SINDICO



Municipio de Victoria

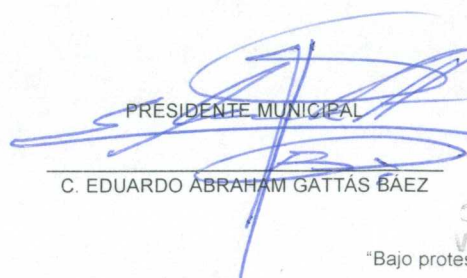
*firmo bajo protesta por no contar con el informe ni  
-información necesarios para dar mi opinión de recusión.  
Precisando que mi rubrica no impide que esté de acuerdo  
-con la información que  
-ap' se engloba.*

SINDICO MUNICIPAL

LIC. LILI GARCÍA FUENTES

27/09/26

PRÉSIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BAEZ




TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

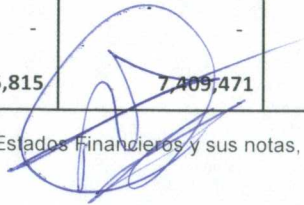
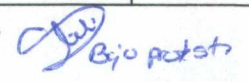


"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

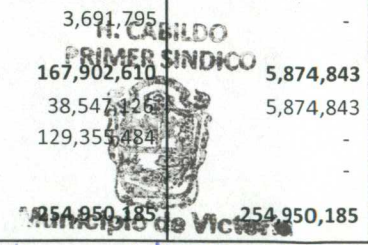
Concepto	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>14,865,499</b>	<b>47,286,815</b>	<b>3,644,803</b>	<b>357,487</b>	<b>31,061,050</b>	<b>227,166,184</b>	<b>42,951</b>	<b>6,592</b>
<i>Activo Circulante</i>	-	<b>28,691,613</b>	<b>2,692,464</b>	-	<b>26,790,348</b>	<b>189,521,830</b>	<b>5,145</b>	<b>6,592</b>
Efectivo y Equivalentes	-	1,334,249	1,258,707	-	26,746,236	-	-	6,592
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	27,357,363	1,433,757	-	-	189,343,809	5,145	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-	178,021	-	-
Almacenes	-	-	-	-	44,112	-	-	-
<i>Activo No Circulante</i>	<b>14,865,499</b>	<b>18,595,202</b>	<b>952,339</b>	<b>357,487</b>	<b>4,270,702</b>	<b>37,644,354</b>	<b>37,806</b>	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	3,033,514	-	-	-	23,083,275	-	-
Bienes Muebles	-	15,561,688	-	357,487	-	14,129,570	-	-
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	431,509	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	14,865,499	-	939,089	-	4,270,702	-	37,806	-
Activos Diferidos	-	-	13,250	-	-	-	-	-
<b>PASIVO</b>	<b>13,678,366</b>	-	-	<b>1,177,140</b>	<b>35,983,884</b>	<b>270,052</b>	-	<b>40,340</b>
<i>Pasivo Circulante</i>	<b>13,678,366</b>	-	-	<b>1,177,140</b>	<b>32,539,601</b>	<b>270,052</b>	-	<b>40,340</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	13,678,366	-	-	1,177,140	25,918,246	-	-	40,340
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	6,621,354	-	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	-	270,052	-	-
<i>Pasivo No Circulante</i>	-	-	-	-	<b>3,444,283</b>	-	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	3,444,283	-	-	-
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>18,742,950</b>	-	<b>3,764,668</b>	<b>5,874,843</b>	<b>160,391,303</b>	-	<b>3,981</b>	-
<i>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</i>	3,691,795	-	-	-	11,308,498	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	11,308,498	-	-	-
Donaciones de Capital	3,691,795	-	-	-	-	-	-	-
<i>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</i>	<b>15,051,155</b>	-	<b>3,764,668</b>	<b>5,874,843</b>	<b>149,082,806</b>	-	<b>3,981</b>	-
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	6,315,365	-	-	5,874,843	32,227,780	-	3,981	-
Resultado de Ejercicios Anteriores	8,735,790	-	3,764,668	-	116,855,026	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>47,286,815</b>	<b>47,286,815</b>	<b>7,409,471</b>	<b>7,409,471</b>	<b>227,436,237</b>	<b>227,436,237</b>	<b>46,932</b>	<b>46,932</b>



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Concepto	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>49,614,303</b>	<b>274,817,078</b>	<b>27,229,270</b>	-	<b>22,385,033</b>	<b>274,817,078</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>29,487,956</b>	<b>218,220,035</b>	<b>27,229,270</b>	-	<b>2,258,686</b>	<b>218,220,035</b>
Efectivo y Equivalentes	28,004,943	1,340,841	-	-	28,004,943	1,340,841
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,438,902	216,701,172	27,229,270	-	25,790,368	216,701,172
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	178,021	-	-	-	178,021
Almacenes	44,112	-	-	-	44,112	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>20,126,346</b>	<b>56,597,043</b>	-	-	<b>20,126,346</b>	<b>56,597,043</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	26,116,789	-	-	-	26,116,789
Bienes Muebles	-	30,048,745	-	-	-	30,048,745
Activos Intangibles	-	431,509	-	-	-	431,509
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	20,113,096	-	-	-	20,113,096	-
Activos Diferidos	13,250	-	-	-	13,250	-
<b>PASIVO</b>	<b>49,662,249</b>	<b>1,487,533</b>	-	<b>27,229,270</b>	<b>49,662,249</b>	<b>25,741,737</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>46,217,966</b>	<b>1,487,533</b>	-	<b>27,229,270</b>	<b>46,217,966</b>	<b>25,741,737</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	39,596,612	1,217,481	-	27,229,270	39,596,612	26,011,789
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	6,621,354	-	-	-	6,621,354	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	270,052	-	-	-	270,052
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>3,444,283</b>	-	-	-	<b>3,444,283</b>	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	3,444,283	-	-	-	3,444,283	-
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>182,902,902</b>	<b>5,874,843</b>	-	-	<b>182,902,902</b>	<b>5,874,843</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>15,000,293</b>	-	-	-	<b>15,000,293</b>	-
Aportaciones	11,308,498	-	-	-	11,308,498	-
Donaciones de Capital	3,691,795	-	-	-	3,691,795	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>167,902,610</b>	<b>5,874,843</b>	-	-	<b>167,902,610</b>	<b>5,874,843</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	38,547,126	5,874,843	-	-	38,547,126	5,874,843
Resultado de Ejercicios Anteriores	129,355,484	-	-	-	129,355,484	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>282,179,455</b>	<b>282,179,455</b>	<b>27,229,270</b>	<b>27,229,270</b>	<b>254,950,185</b>	<b>254,950,185</b>



PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
*Bajo protesta por no contar con el tiempo ni información - necesarios para ejercer mi facultad de revisión a Precios de los qm. - mi rubrica no implica que este decaído en la y fundación - aquí englobado.*  
27/07/26

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	Municipio		DIF	COMAPA		TJAM		
	2025	2024		2025	2024	2025	2024	
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>								
<b>ORIGEN</b>	<b>1,344,622,150</b>	<b>1,259,503,900</b>	<b>51,201,489</b>	<b>66,801,292</b>	<b>476,120,591</b>	<b>459,458,790</b>	<b>2,190,000</b>	<b>2,142,541</b>
IMPUESTOS	106,247,073	116,992,070	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	78,768,597	67,284,808	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	10,211,879	8,397,394	5,136	7,005	641,733	168,398	-	-
APROVECHAMIENTOS	18,768,566	4,124,387	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	-	-	853,845	1,562,133	446,513,100	386,157,383	-	-
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,130,626,034	1,062,705,241	-	-	26,465,758	37,512,113	-	-
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	48,654,797	65,232,155	2,500,000	-	2,190,000	2,100,000
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	-	-	1,687,712	-	-	35,620,896	-	42,541
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,198,261,720</b>	<b>1,122,480,369</b>	<b>50,629,131</b>	<b>62,762,770</b>	<b>462,762,147</b>	<b>373,465,897</b>	<b>2,183,408</b>	<b>2,100,000</b>
SERVICIOS PERSONALES	559,313,615	548,101,092	43,443,555	39,229,740	226,735,382	189,193,074	1,520,828	1,553,040
MATERIALES Y SUMINISTROS	144,863,713	148,781,146	2,606,697	2,873,955	33,276,992	31,343,247	40,821	28,587
SERVICIOS GENERALES	290,750,298	250,507,441	4,082,874	3,160,288	179,089,926	152,929,576	586,563	518,373
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	53,452,260	70,822,885	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	992,313	1,425,593	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	46,262,608	15,794,775	496,005	17,406,221	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	98,426,913	87,047,436	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	4,200,000	-	-	92,566	23,659,847	-	35,195	-
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>146,360,430</b>	<b>137,023,531</b>	<b>572,358</b>	<b>4,038,523</b>	<b>13,358,444</b>	<b>85,992,892</b>	<b>6,592</b>	<b>42,541</b>

91



*Byjo protesta*

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>								
<b>ORIGEN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-	-	-	-	-	-	-
BIENES MUEBLES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>131,347,183</b>	<b>122,446,375</b>	<b>357,487</b>	<b>2,290,224</b>	<b>25,676,170</b>	<b>3,545,559</b>	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	115,785,495	114,789,583	-	-	17,125,088	-	-	-
BIENES MUEBLES	15,561,688	7,656,792	357,487	2,290,224	8,119,573	3,544,446	-	-
OTROS APLICACIONES DE INVERSIÓN	-	-	-	-	431,509	1,113	-	-
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION</b>	<b>- 131,347,183 -</b>	<b>- 122,446,375 -</b>	<b>- 357,487 -</b>	<b>- 2,290,224 -</b>	<b>- 25,676,170 -</b>	<b>- 3,545,559 -</b>	-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>								
<b>ORIGEN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>	<b>13,678,997</b>	<b>19,569,526</b>	<b>1,473,578</b>	<b>40,096</b>	<b>14,428,510</b>	<b>55,065,086</b>	-	-
SERVICIOS DE LA DEUDA	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	13,678,997	19,569,526	1,473,578	40,096	14,428,510	55,065,086	-	-
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>- 13,678,997 -</b>	<b>- 19,569,526 -</b>	<b>- 1,473,578 -</b>	<b>- 40,096 -</b>	<b>- 14,428,510 -</b>	<b>- 55,065,086 -</b>	-	-
<b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>1,334,249 -</b>	<b>4,992,370 -</b>	<b>1,258,707</b>	<b>1,708,203 -</b>	<b>26,746,236</b>	<b>27,382,247</b>	<b>6,592</b>	<b>42,541</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5,418,419</b>	<b>10,410,789</b>	<b>2,833,064</b>	<b>1,124,861</b>	<b>32,354,860</b>	<b>4,972,613</b>	<b>42,541</b>	<b>-</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>6,752,668</b>	<b>5,418,419</b>	<b>1,874,357</b>	<b>2,833,064</b>	<b>5,608,624</b>	<b>32,354,860</b>	<b>49,133</b>	<b>42,541</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>						
<b>ORIGEN</b>	<b>1,874,134,231</b>	<b>1,787,906,523</b>	<b>53,344,797</b>	<b>104,275,540</b>	<b>1,820,789,434</b>	<b>1,683,630,983</b>
IMPUESTOS	106,247,073	116,992,070	-	-	106,247,073	116,992,070
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	78,768,597	67,284,808	-	-	78,768,597	67,284,808
PRODUCTOS	10,858,748	8,572,797	-	-	10,858,748	8,572,797
APROVECHAMIENTOS	18,768,566	4,124,387	-	-	18,768,566	4,124,387
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	447,366,945	387,719,516	-	-	447,366,945	387,719,516
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,157,091,792	1,100,217,354	53,344,797	104,275,540	1,103,746,995	995,941,814
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	53,344,797	67,332,155	-	-	53,344,797	67,332,155
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	1,687,712	35,663,437	-	-	1,687,712	35,663,437
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,713,836,407</b>	<b>1,560,809,036</b>	<b>53,344,797</b>	<b>104,275,540</b>	<b>1,660,491,610</b>	<b>1,456,533,496</b>
SERVICIOS PERSONALES	831,013,380	778,076,945	-	-	831,013,380	778,076,945
MATERIALES Y SUMINISTROS	180,788,223	183,026,935	-	-	180,788,223	183,026,935
SERVICIOS GENERALES	474,509,662	407,115,678	-	-	474,509,662	407,115,678
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	53,452,260	70,822,885	53,344,797	104,275,540	107,463	33,452,655
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	992,313	1,425,593	-	-	992,313	1,425,593
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	46,758,613	33,200,997	-	-	46,758,613	33,200,997
PENSIONES Y JUBILACIONES	98,426,913	87,047,436	-	-	98,426,913	87,047,436
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	27,895,042	92,566	-	-	27,895,042	92,566
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN</b>	<b>160,297,824</b>	<b>227,097,487</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>160,297,824</b>	<b>227,097,487</b>

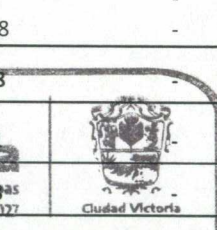
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

*Seo bajo protesta*

	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>						
<b>ORIGEN</b>						
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>						
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	157,380,840	128,282,158	-	-	157,380,840	128,282,158
BIENES MUEBLES	132,910,583	114,789,583	-	-	132,910,583	114,789,583
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	24,038,749	13,491,462	-	-	24,038,749	13,491,462
	431,509	1,113	-	-	431,509	1,113
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION</b>	<b>- 157,380,840 -</b>	<b>128,282,158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157,380,840 -</b>	<b>128,282,158</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>						
<b>ORIGEN</b>						
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-
<b>APLICACIÓN</b>						
SERVICIOS DE LA DEUDA	29,581,085	74,674,708	-	-	29,581,085	74,674,708
INTERNO	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	29,581,085	74,674,708	-	-	29,581,085	74,674,708
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>- 29,581,085 -</b>	<b>74,674,708</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29,581,085 -</b>	<b>74,674,708</b>
<b>INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>- 26,664,102</b>	<b>24,140,621</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,664,102</b>	<b>24,140,621</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>40,648,884</b>	<b>16,508,263</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40,648,884</b>	<b>16,508,263</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>13,984,782</b>	<b>40,648,884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,984,782</b>	<b>40,648,884</b>

  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ  
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

  
TESORERÍA MUNICIPAL  
TESORERO MUNICIPAL  
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

  
H. CABILDO PRIMERO SINDICO  
SINDICO MUNICIPAL  
LIC. LILI GARCÍA FUENTES  
*Bajo protesta por no contar con el tiempo e-  
-información necesarios para ejercer mi facultad de revisión.  
Precisando que mi relevancia no implica que esté de acuerdo -  
-con la información que aquí se engloba. Stop*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"