



MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS
Estado de Flujo de Efectivo
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



| | 2025 | 2024 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| ORIGEN | 1,059,738,254.43 | 1,259,503,899.64 |
| Impuestos | 91,656,042.37 | 116,992,070.02 |
| Derechos | 66,666,227.70 | 67,284,807.80 |
| Productos | 8,063,863.08 | 8,397,394.17 |
| Aprovechamientos | 14,860,220.19 | 4,124,386.61 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones | 878,491,901.09 | 1,062,705,241.04 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | - | - |
| Otros Orígenes de Operación | - | - |
| APLICACIÓN | 826,329,150.71 | 1,122,480,369.00 |
| Servicios Personales | 397,777,519.10 | 548,101,091.71 |
| Materiales y Suministros | 99,251,614.21 | 148,781,145.90 |
| Servicios Generales | 192,860,903.73 | 250,507,441.12 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 36,457,520.37 | 70,822,885.45 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 992,313.47 | 1,425,593.09 |
| Subsidios y Subvenciones | - | - |
| Ayudas Sociales | 25,635,614.95 | 15,794,775.30 |
| Pensiones y Jubilaciones | 69,753,664.88 | 87,047,436.43 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 3,600,000.00 | - |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 233,409,103.72 | 137,023,530.64 |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| ORIGEN | - | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | - | - |
| Bienes Muebles | - | - |
| Otros Orígenes de Inversión | - | - |
| APLICACIÓN | 73,535,960.42 | 122,446,374.70 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 59,077,638.21 | 114,789,582.70 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS
Estado de Flujo de Efectivo
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025



| | 2025 | 2024 |
|--|--------------------------|-----------------------|
| Bienes Muebles | 14,458,322.21 | 7,656,792.00 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | - | - |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | - 73,535,960.42 - | 122,446,374.70 |
| FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO | | |
| ORIGEN | - | - |
| Endeudamiento Neto | - | - |
| Interno | - | - |
| Externo | - | - |
| Otros Orígenes de Financiamiento | - | - |
| APLICACIÓN | 33,260,571.00 | 19,569,526.14 |
| Servicios de la Deuda | - | - |
| Interno | - | - |
| Externo | - | - |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 33,260,571.00 | 19,569,526.14 |
| FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | - 33,260,571.00 - | 19,569,526.14 |
| INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO | 126,612,572.30 - | 4,992,370.20 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO | 5,418,418.62 | 10,410,788.82 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO | 132,030,990.92 | 5,418,418.62 |