



RELACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS QUE INTEGRAN LA CUENTA PÚBLICA CONSOLIDADA PARAMUNICIPAL EJERCICIO 2024

Estados e Información Contable

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública Consolidada 2024

Estados e Información Contable

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

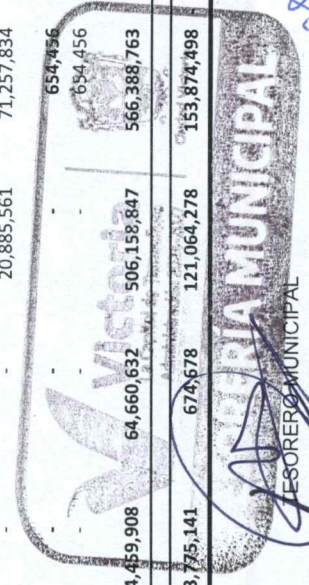
	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS								
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN								
4.1.1 Impuestos	558,945	459,265	589,619,651	608,424,129	-	-	590,178,596	608,883,394
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	7,005	215	168,398	199,347	-	-	175,402	199,562
4.1.6 Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	551,940	459,050	589,451,254	608,224,782	-	-	590,003,194	608,683,832
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL,								
4.2 FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES								
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	-	-	37,512,113	-	-	-	37,512,113	-
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	66,665,912	64,639,350	-	111,839,132	2,100,000	1,881,866	68,765,912	178,360,348
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	1,010,193	236,694	91,361	-	-	-	1,101,554	236,694
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,010,193	236,694	91,361	-	-	-	1,101,554	236,694
TOTAL DE INGRESOS	68,235,049	65,335,309	627,223,125	720,263,262	2,100,000	1,881,866	697,558,175	787,480,437



3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024



	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS								
5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	45,379,291	44,195,709	441,413,895	409,243,310	2,100,000	1,812,251	488,893,185	455,251,271
5.1.1 Servicios Personales	39,304,810	35,669,856	224,704,389	203,413,554	1,553,040	1,301,843	265,562,239	240,385,253
5.1.2 Materiales y Suministros	2,873,955	4,036,573	34,707,081	31,751,115	28,587	40,454	37,609,623	35,828,142
5.1.3 Servicios Generales	3,200,526	4,489,280	182,002,425	174,078,642	518,373	469,954	185,721,324	179,037,876
5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	18,839,978	20,256,063	-	-	-	-	18,839,978	20,256,063
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Publico	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al resto del sector publico	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	18,839,978	20,256,063	-	-	-	-	18,839,978	20,256,063
5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	240,639	208,860	64,744,953	156,490,997	37,806	16,355	65,023,398	156,716,213
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	240,639	208,860	43,859,392	85,233,163	37,806	16,355	44,137,837	85,458,378
5.5.3 Disminución de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9 Otros Gastos	-	-	20,885,561	71,257,834	-	-	20,885,561	71,257,834
5.6 INVERSION PÚBLICA	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	64,459,908	64,660,632	506,158,847	566,388,763	2,137,806	1,828,607	632,878,002	632,878,002
AHORRO / DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO	3,775,141	674,678	121,064,278	153,874,498	37,806	53,259	124,801,613	154,602,435



PRESIDENTE MUNICIPAL
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

PRESIDENTE MUNICIPAL
C. P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

PRIMER SINDICO
H. CARRERA
SINDICO MUNICIPAL
VICENTE
VICENTE

24/04/25

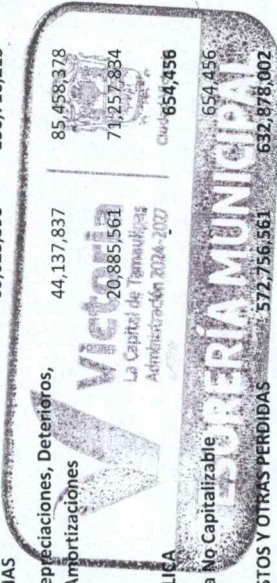
		3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS											
4.1	INGRESOS DE LA GESTIÓN	590,178,596	608,883,394	-	-	-	-	590,178,596	608,883,394		
4.1.1	Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.2	Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3	Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4	Derechos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.5	Productos	175,402	199,562	-	-	-	-	175,402	199,562		
4.1.6	Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.7	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	590,003,194	608,683,832	-	-	-	-	590,003,194	608,683,832		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES											
4.2		106,278,025	178,360,348	-	-	-	-	106,278,025	178,360,348		
4.2.1	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	37,512,113	-	-	-	-	-	37,512,113	-		
4.2.2	Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	68,765,912	178,360,348	-	-	-	-	68,765,912	178,360,348		
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	1,101,554	236,694	-	-	-	-	1,101,554	236,694		
4.3.1	Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2	Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4	Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,101,554	236,694	-	-	-	-	1,101,554	236,694		
TOTAL DE INGRESOS		697,558,175	787,480,437	-	-	-	-	697,558,175	787,480,437		



SECTOR PARAMUNICIPAL
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024



		3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS											
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	488,893,185	455,251,271	-	-	-	-	488,893,185	455,251,271	-	-
5.1.1	Servicios Personales	265,562,239	240,385,253	-	-	-	-	265,562,239	240,385,253	-	-
5.1.2	Materiales y Suministros	37,609,623	35,828,142	-	-	-	-	37,609,623	35,828,142	-	-
5.1.3	Servicios Generales	185,721,324	179,037,876	-	-	-	-	185,721,324	179,037,876	-	-
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	18,839,978	20,256,063	-	-	-	-	18,839,978	20,256,063	-	-
5.2.1	Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.2	Transferencias al resto del sector público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.3	Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4	Ayudas Sociales	18,839,978	20,256,063	-	-	-	-	18,839,978	20,256,063	-	-
5.2.5	Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.6	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.8	Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3	Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS	65,023,398	156,716,213	-	-	-	-	65,023,398	156,716,213	-	-
5.5.1	EXTRACORDINARIAS	44,137,837	85,458,378	-	-	-	-	44,137,837	85,458,378	-	-
5.5.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	20,885,561	71,257,834	-	-	-	-	20,885,561	71,257,834	-	-
5.5.9	Otros Gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.6	INVERSION PÚBLICA	-	654,456	-	-	-	-	-	654,456	-	-
5.6.1	Inversión Pública No Capitalizable	-	654,456	-	-	-	-	-	654,456	-	-
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		572,756,561	632,878,002	-	-	-	-	572,756,561	632,878,002	-	-
AHORRO /DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO											
		124,801,613	154,602,435	-	-	-	-	124,801,613	154,602,435	-	-



PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

[Signature]
PRESIDENTE MUNICIPAL

[Signature]
TESORERO MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

Financiamiento no contemplado al no contar con el tipo de información necesaria para el SINDICO MUNICIPAL
mi bien de 19/12/24, precisado que
la información no implica que está -
de acuerdo con la información que se genera
24/04/25

LIC. LILI GARCIA FUENTES

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2024

NOE
CIÓN

	DIF	COMAPA		TIAM		Sumatoria
		2024	2023	2024	2023	
1 ACTIVO	4,266,822	1,126,526	691,991,365	517,975,074	54,036	519,102,085
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	2,833,064	1,124,861	32,354,860	4,972,613	42,541	6,097,474
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	1,433,758	1,665	656,357,073	510,022,923	11,495	510,025,073
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	3,002,553	2,979,539	-	3,002,553
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-	-
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	-	-	-	-	-	-
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	276,880	-	-	276,880
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	6,676,990	4,627,406	1,156,712,012	1,146,142,903	123,771	1,163,512,774
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	-	-	-	-
1.2.4 Bienes Muebles	9,001,918	6,711,694	1,119,019,772	1,110,631,089	-	1,119,019,772
1.2.5 Activos Intangibles	73,053	73,053	12,873,456	10,006,855	351,316	50,625,584
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	2,411,230	2,170,591	31,603,595	26,520,560	62,044	13,008,553
1.2.7 Activos diferidos	13,250	13,250	15,150,030	15,150,030	289,589	34,304,414
SUMA DE ACTIVOS	10,943,812	5,753,932	1,848,703,378	1,664,117,977	177,807	1,859,824,997
					162,062	1,670,033,971

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de..."

3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2024



		DIF		COMAPA		TIAM		Sumatoria	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
2	PASIVO								
2.1	PASIVO CIRCULANTE	2,047,587	634,781	346,309,307	295,111,520	53,538	13	348,410,432	295,746,288
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,047,587	634,781	321,307,115	280,433,105	53,538	13	323,408,240	281,067,873
2.1.2	Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	23,895,731	13,448,476	-	-	23,895,731	13,448,476
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	1,106,461	1,229,938	-	-	1,106,461	1,229,938
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	-	-	878,774	667,731	-	-	878,774	667,731
2.2.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo	-	-	878,774	667,731	-	-	878,774	667,731
	TOTAL PASIVO	2,047,587	634,781	347,188,081	295,779,251	53,538	13	349,289,206	296,414,019
3	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	8,896,226	5,119,151	1,501,515,297	1,368,338,726	124,268	162,075	1,510,535,791	1,373,619,952
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	2,918,821	2,918,821	124,023,444	112,769,274	-	-	126,942,265	115,688,095
3.1.1	Aportaciones	2,856,191	2,856,191	91,242,767	79,988,596	-	-	94,098,958	82,844,787
3.1.2	Donaciones de Capital	62,630	62,630	27,246,440	27,246,440	-	-	27,309,069	27,309,069
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	5,534,238	5,534,238	-	-	5,534,238	5,534,238
3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	5,977,404	2,200,330	1,377,491,852	1,255,569,453	124,268	162,075	1,383,593,525	1,257,931,857
3.2.1	Resultado del Ejercicio (Ahorro/De Ahorro)	3,375,141	674,678	121,064,278	153,874,498	37,806	53,259	124,801,613	154,602,435
3.2.2	Resultado de Ejercicios Anteriores	2,242,263	1,525,652	1,265,133,261	1,110,274,048	42,954	10,305	1,263,378,478	1,111,789,396
3.2.3	Revalúos	-	-	8,579,094	8,579,094	111,477	111,477	8,467,617	8,467,617
3.2.4	Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	126,593	-	7,643	7,643	118,950	7,643
	SUMA PASIVO + PATRIMONIO	10,995,812	5,753,932	1,848,703,378	1,664,117,977	177,807	162,075	1,629,882,956	1,670,033,971



Firmo en inexistencia al no haber conito con el tiempo e informacion necesarias para la revision; precisando que el SINDICO MUNICIPAL me rebrica no implica - que este de acuerdo - con lo informado que aqui se contiene

24/04/25

LIC. LILI GARCIA FUENTES

TESORERO MUNICIPAL

C. P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

SECTOR PARAMUNICIPAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2024

	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS				3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA				3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA				Sumatoria
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
1 ACTIVO													
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	696,312,223	519,102,085	-	-	-	-	-	-	696,312,223	-	519,102,085	-	
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	35,230,465	6,097,474	-	-	-	-	-	-	35,230,465	-	6,097,474	-	
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	657,802,325	510,025,073	-	-	-	-	-	-	657,802,325	-	510,025,073	-	
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,002,553	2,979,539	-	-	-	-	-	-	3,002,553	-	2,979,539	-	
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.1.5 Almacenes	276,880	-	-	-	-	-	-	-	276,880	-	-	-	
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	1,163,512,774	1,150,931,885	-	-	-	-	-	-	1,163,512,774	-	1,150,931,885	-	
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proc	1,119,019,772	1,110,631,089	-	-	-	-	-	-	1,119,019,772	-	1,110,631,089	-	
1.2.4 Bienes Muebles	50,625,584	43,938,499	-	-	-	-	-	-	50,625,584	-	43,938,499	-	
1.2.5 Activos Intangibles	13,008,553	10,141,952	-	-	-	-	-	-	13,008,553	-	10,141,952	-	
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bi	34,304,414	28,942,934	-	-	-	-	-	-	34,304,414	-	28,942,934	-	
1.2.7 Activos diferidos	15,163,280	15,163,280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SUMA DE ACTIVOS	1,859,824,997	1,670,033,971	-	-	-	-	-	-	1,859,824,997	-	1,670,033,971	-	

		3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
2	PASIVO										
2.1	PASIVO CIRCULANTE	348,410,432	295,746,288	-	-	-	-	348,410,432	295,746,288		
2.1.1	Cuentas por pagar a Corto Plazo	323,408,240	281,067,873	-	-	-	-	323,408,240	281,067,873		
2.1.2	Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.1.4	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	23,895,731	13,448,476	-	-	-	-	23,895,731	13,448,476		
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración	1,106,461	1,229,938	-	-	-	-	1,106,461	1,229,938		
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	878,774	667,731	-	-	-	-	878,774	667,731		
2.2.1	Cuentas por pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	-	-	-	-	-	-		
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo	878,774	667,731	-	-	-	-	878,774	667,731		
	TOTAL PASIVO	349,289,206	296,414,019	-	-	-	-	349,289,206	296,414,019		
3	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,510,535,791	1,373,619,952	-	-	-	-	1,510,535,791	1,373,619,952		
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	126,942,265	115,688,095	-	-	-	-	126,942,265	115,688,095		
3.1.1	Aportaciones	94,098,958	82,844,787	-	-	-	-	94,098,958	82,844,787		
3.1.2	Donaciones de Capital	27,309,069	27,309,069	-	-	-	-	27,309,069	27,309,069		
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	5,534,238	-	-	-	-	5,534,238	5,534,238		
3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	1,383,593,525	1,257,931,857	-	-	-	-	1,383,593,525	1,257,931,857		
3.2.1	Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	124,801,613	154,602,435	-	-	-	-	124,801,613	154,602,435		
3.2.2	Resultado de Ejercicios Anteriores	1,267,378,478	1,111,789,396	-	-	-	-	1,267,378,478	1,111,789,396		
3.2.3	Revaluos	8,467,617	8,467,617	-	-	-	-	8,467,617	8,467,617		
3.2.4	Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-		
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	118,950	7,643	-	-	-	-	118,950	7,643		
	SUMA PASIVO + PATRIMONIO	1,859,824,396	1,670,033,971	-	-	-	-	1,859,824,396	1,670,033,971		

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024

Concepto	DIF				COMAPA					
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023	2,918,821	-	-	-	2,918,821	112,769,274	-	-	-	112,769,274
Aportaciones	2,856,191	-	-	-	2,856,191	79,988,596	-	-	-	79,988,596
Donaciones de Capital	62,630	-	-	-	62,630	27,246,440	-	-	-	27,246,440
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	5,534,238	-	-	-	5,534,238
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	1,525,652	674,678	-	2,200,330	-	1,101,694,954	153,874,498	-	1,255,569,453
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	674,678	-	674,678	-	-	153,874,498	-	153,874,498
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,525,652	-	-	1,525,652	-	1,110,274,048	-	-	1,110,274,048
Revalúos	-	-	-	-	-	-	8,579,094	-	-	8,579,094
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	2,918,821	1,525,652	674,678	-	5,119,151	112,769,274	1,101,694,954	153,874,498	-	1,368,338,726
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	-	-	-	-	-	11,254,171	-	-	-	11,254,171
Aportaciones	-	-	-	-	-	11,254,171	-	-	-	11,254,171
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	-	676,611	3,100,464	-	3,777,074	-	1,154,859,213	32,936,813	-	1,121,922,400
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	3,775,141	-	3,775,141	-	-	121,064,278	-	121,064,278
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	676,611	674,678	-	1,933	-	1,154,859,213	153,874,498	-	1,000,984,715
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	126,593	-	126,593
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	2,918,821	2,202,263	3,775,141	-	8,896,226	124,023,444	2,256,554,167	120,937,685	-	2,501,515,297

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Firmo en protesta al no contar con el tiempo y la información necesarios para la recepción de la información.

SINDICO MUNICIPAL

rebecca no implica que esté preocupado que m'...

LIC. LILI GARCIA FUENTES

responsabilidad del emisor" - de acuerdo con la información - que aquí se a sobre. 24/04/2018

TESORERO MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTAS·BÁEZ

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

JIC | III GARCÍA FUENTES

Concepto	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS					3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023	115,688,095	-	-	-	115,688,095	-	-	-	-	-
Aportaciones	82,844,787	-	-	-	82,844,787	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	27,309,069	-	-	-	27,309,069	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	1,103,329,422	154,602,435	-	1,257,931,857	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	154,602,435	-	154,602,435	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,111,789,396	-	-	1,111,789,396	-	-	-	-	-
Revalúos	-	8,467,617	-	-	8,467,617	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	7,643	-	-	7,643	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	115,688,095	1,103,329,422	154,602,435	-	1,373,619,952	-	-	-	-	-
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-	-	-	-	-
Aportaciones	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	-	1,155,589,083	29,927,414	-	1,125,661,668	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	124,801,613	-	124,801,613	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,155,589,083	154,602,435	-	1,000,986,648	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	126,593	-	126,593	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	126,942,265	2,258,918,505	124,675,020	-	2,510,535,791	-	-	-	-	-

Concepto	3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA					3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Concepto	Sumatoria				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023	115,688,095	-	-	-	115,688,095
Aportaciones	82,844,787	-	-	-	82,844,787
Donaciones de Capital	27,309,069	-	-	-	27,309,069
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	1,103,329,422	154,602,435	-	1,257,931,857
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	154,602,435	-	154,602,435
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,111,789,396	-	-	1,111,789,396
Revalúos	-	8,467,617	-	-	8,467,617
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	7,643	-	-	7,643
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	115,688,095	1,103,329,422	154,602,435	-	1,373,619,952
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	11,254,171	-	-	-	11,254,171
Aportaciones	11,254,171	-	-	-	11,254,171
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	-	1,155,589,083	29,927,414	-	1,125,661,668
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	124,801,613	-	124,801,613
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,155,589,083	154,602,435	-	1,000,986,648
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	126,942,266	2,258,918,505	124,675,020	-	2,510,535,791

H. CARILDO
PRIMER SINDICO



Municipio de Victoria

Firmo bajo protesta al NO -
contar en el tiempo e información necesaria
para realizar la verificación de la información.
Prescindiendo que m' cubra
no implica que esté de acuerdo
en la información que aquí
se contiene. 24/04/25

TESORERO MUNICIPAL

C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÍAS BÁEZ



3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS
Estado de Cambios en la Situación Financiera
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024



Concepto	DIF		COMAPA		TIAM		Sumatoria	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO	240,639	5,430,520	5,083,035	189,668,436	37,806	53,551	5,361,480	195,152,506
Activo Circulante	-	3,140,296	-	174,016,291	-	53,551	-	177,210,138
Efectivo y Equivalentes	-	1,708,203	-	27,382,247	-	42,541	-	29,132,991
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	1,432,093	-	146,334,150	-	11,010	-	147,777,252
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	23,014	-	-	-	23,014
Almacenes	-	-	-	276,880	-	-	-	276,880
Activo No Circulante	240,639	2,290,224	5,083,035	15,652,145	37,806	-	5,361,480	17,942,368
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	-	8,388,683	-	-	-	8,388,683
Bienes Muebles	-	2,290,224	-	4,396,861	-	-	-	6,687,085
Activos Intangibles	-	-	-	2,866,601	-	-	-	2,866,601
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	240,639	-	5,083,035	-	37,806	-	5,361,480	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-
PASIVO	1,412,806	-	51,532,308	123,477	53,551	-	52,998,664	123,477
Pasivo Circulante	1,412,806	-	51,321,265	123,477	53,551	-	52,787,621	123,477
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,412,806	-	40,874,010	-	53,551	-	42,340,366	-
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	10,447,255	-	-	-	10,447,255	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	123,477	-	-	-	123,477
Pasivo No Circulante	-	-	211,043	-	-	-	211,043	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	211,043	-	-	-	211,043	-
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	3,777,074	-	166,113,383	32,936,813	53,259	91,065	169,943,717	33,027,878
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	-	-	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-
Aportaciones	-	-	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	3,777,074	-	154,859,213	32,936,813	53,259	91,065	158,689,546	33,027,878
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	3,777,074	-	-	32,810,220	-	91,065	32,901,285	-
Resultado de Ejercicios Anteriores	676,611	-	154,859,213	-	53,259	-	155,589,083	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	126,593	-	-	-	126,593
TOTAL	5,430,520	5,430,520	222,728,726	222,728,726	144,616	144,616	228,303,861	228,303,862

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BAEZ

TESORERÍA MUNICIPAL

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

PRIMER SINDACO

LIC. LILI GARCÍA FUENTES

SINDICO MUNICIPAL

C. LILI GARCÍA FUENTES

Firma y protesta al no haber antes con el tiempo e información negadas para versión
C. Lili García Fuentes
- la información que se da de acuerdo con -
24/10/25

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO	5,361,480	195,152,506	-	-	-	-	-	-	5,361,480	195,152,506
Activo Circulante	-	177,210,138	-	-	-	-	-	-	-	177,210,138
Efectivo y Equivalentes	-	29,132,991	-	-	-	-	-	-	-	29,132,991
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	147,777,252	-	-	-	-	-	-	-	147,777,252
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	23,014	-	-	-	-	-	-	-	23,014
Activo No Circulante	5,361,480	17,942,368	-	-	-	-	-	-	5,361,480	17,942,368
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	8,388,683	-	-	-	-	-	-	-	8,388,683
Bienes Muebles	-	6,687,085	-	-	-	-	-	-	-	6,687,085
Activos Intangibles	-	2,866,601	-	-	-	-	-	-	-	2,866,601
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	5,361,480	-	-	-	-	-	-	-	5,361,480	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PASIVO	52,998,664	123,477	-	-	-	-	-	-	52,998,664	123,477
Pasivo Circulante	52,787,621	123,477	-	-	-	-	-	-	52,787,621	123,477
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	42,340,366	-	-	-	-	-	-	-	42,340,366	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,447,255	123,477	-	-	-	-	-	-	10,447,255	123,477
Pasivo No Circulante	211,043	-	-	-	-	-	-	-	211,043	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	211,043	-	-	-	-	-	-	-	211,043	-
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	169,943,717	33,027,878	-	-	-	-	-	-	169,943,717	33,027,878
Hacienda Pública / Patrimonio	11,254,171	-	-	-	-	-	-	-	11,254,171	-
Contribuido	11,254,171	-	-	-	-	-	-	-	11,254,171	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio	158,689,546	33,027,878	-	-	-	-	-	-	158,689,546	33,027,878
Generado	3,100,464	32,901,285	-	-	-	-	-	-	3,100,464	32,901,285
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	155,589,083	-	-	-	-	-	-	-	155,589,083	-
Resultado de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	228,303,861	228,303,862	-	-	-	-	-	-	228,303,861	228,303,862

PRESIDENTE MUNICIPAL

TESORERO MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAHAM GATTAS BAEZ

C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Firma bajo protesta al no haber con-
con el libro e información necesarios.
SINDICO MUNICIPAL de la información.
C.P. para la revisión de la información.
- Presencio que mi releva no
- Implica que est de guar- lo con-
LIC. LILI GARCIA FUENTES
Se describe: 24/04/25

3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	DIF		COMAPA		TIAM		Sumatoria	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN								
ORIGEN	66,801,292	66,059,706	459,458,790	483,605,419	2,142,541	1,881,866	528,402,623	551,546,991
IMPUESTOS	-	-	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	-	-	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	7,005	215	168,398	199,347	-	-	175,402	199,563
APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	1,562,133	695,744	386,157,383	371,566,940	-	-	387,719,516	372,262,684
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS	-	-	-	-	-	-	-	-
DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE	-	-	37,512,113	-	-	-	37,512,113	-
APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	65,232,155	64,639,350	-	111,839,132	2,100,000	1,881,866	67,332,155	178,360,348
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	-	724,396	35,620,896	-	42,541	-	35,663,437	724,396
APLICACIÓN	62,762,770	64,411,676	373,465,897	396,737,983	2,100,000	1,812,251	438,328,667	462,961,911
SERVICIOS PERSONALES	39,229,740	35,669,856	189,193,074	175,864,340	1,553,040	1,301,843	229,975,853	212,836,039
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,873,955	4,036,573	31,343,247	28,815,061	28,587	40,454	34,245,789	32,892,089
SERVICIOS GENERALES	3,160,288	4,449,184	152,929,576	127,842,168	518,373	469,954	156,608,237	132,761,307
AYUDAS SOCIALES	17,406,221	20,256,063	-	-	-	-	17,406,221	20,256,063
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS	-	-	-	-	-	-	-	-
ANALOGOS	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	92,566	-	-	64,216,414	-	-	92,566	64,216,414
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	4,038,523	1,648,030	85,992,892	86,867,436	42,541	69,615	90,073,956	88,585,080

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024



FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION

ORIGEN	DIF		COMAPA		TJAM		Sumatoria	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN	2,290,224	766,037	3,545,559	28,467,030	-	69,615	5,835,783	29,302,682
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-	-	26,864,123	-	-	-	26,864,123
BIENES MUEBLES	2,290,224	766,037	3,544,446	1,602,907	-	69,615	5,834,670	2,438,558
OTROS APLICACIONES DE INVERSIÓN	-	-	1,113	-	-	-	1,113	-
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION	-	766,037	-	28,467,030	-	69,615	-	29,302,682

FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO

ORIGEN	-	-	-	-	-	-	-	-
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN	40,096	660,455	55,065,086	80,904,369	-	-	55,105,182	81,564,824
SERVICIOS DE LA DEUDA	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	40,096	660,455	55,065,086	80,904,369	-	-	55,105,182	81,564,824
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO	-	660,455	-	80,904,369	-	-	-	81,564,824
INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	1,708,203	221,538	27,382,247	22,503,963	42,541	0	29,137,991	22,282,425
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	1,124,861	903,324	-4,972,613	-27,476,576	-	-	16,097,474	28,379,899

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO

2,833,064	1,124,861	32,354,860	4,972,613	42,541	-	35,230,465	6,097,474
PRIMER SINDICATO							
SINDICO MUNICIPAL							
Firmo bajo protesta en razón de no haber sido con tiempo ni información para la revisión de la información.							
LIC. LILI GARCIA FUENTES							
- con la información que aquí se contiene							



PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ



C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

SECTOR PARAMUNICIPAL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTION	3.1.1.2.0 ENTIDADES PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS		3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		3.2.0.0 PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		Sumatoria
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
ORIGEN	528,402,623	551,546,991	-	-	528,402,623	551,546,991	
IMPUESTOS	-	-	-	-	-	-	
DERECHOS	-	-	-	-	-	-	
PRODUCTOS	175,402	199,563	-	-	175,402	199,563	
APROVECHAMIENTOS	-	-	-	-	-	-	
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	387,719,516	372,262,684	-	-	387,719,516	372,262,684	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	37,512,113	-	-	-	37,512,113	-	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	67,332,155	178,360,348	-	-	67,332,155	178,360,348	
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	35,663,437	724,396	-	-	35,663,437	724,396	
APLICACIÓN	438,328,667	462,961,911	-	-	438,328,667	462,961,911	
SERVICIOS PERSONALES	229,975,853	212,836,039	-	-	229,975,853	212,836,039	
MATERIALES Y SUMINISTROS	34,245,789	32,892,089	-	-	34,245,789	32,892,089	
SERVICIOS GENERALES	156,608,237	132,761,307	-	-	156,608,237	132,761,307	
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	-	-	-	-	-	-	
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	-	-	-	-	-	-	
AYUDAS SOCIALES	17,406,221	20,256,063	-	-	17,406,221	20,256,063	
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-	
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	92,566	64,216,414	-	-	92,566	64,216,414	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	90,073,956	88,585,080	-	-	90,073,956	88,585,080	

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	3.1.1.0 ENTIDADES			3.1.2.0.0 PARAMUNICIPALES			3.2.3.0.0 PARAMUNICIPALES		
	PARAMUNICIPALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS			EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA			EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA		
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	Sumatoria
ORIGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN	5,835,783	29,302,682	-	-	-	-	5,835,783	29,302,682	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	26,864,123	-	-	-	-	-	26,864,123	-
BIENES MUEBLES	5,834,670	2,438,558	-	-	-	-	5,834,670	2,438,558	-
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	1,113	-	-	-	-	-	1,113	-	-
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSIÓN	- 5,835,783	- 29,302,682	-	-	-	-	- 5,835,783	- 29,302,682	-

ORIGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-

APLICACIÓN	55,105,182	81,564,824	-	-	-	-	55,105,182	81,564,824	-
SERVICIOS DE LA DEUDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	55,105,182	81,564,824	-	-	-	-	55,105,182	81,564,824	-

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO	- 55,105,182	- 81,564,824	-	-	-	-	- 55,105,182	- 81,564,824	-
INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	29,132,991	22,282,425	-	-	-	-	29,132,991	22,282,425	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	6,097,474	28,379,899	-	-	-	-	6,097,474	28,379,899	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	35,230,465	6,097,474	-	-	-	-	35,230,465	6,097,474	-

PRÉSIDENTE MUNICIPAL
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ

PRÉSIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

TESORERO MUNICIPAL
C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA



Firmo bajo protesta al no haber cobrado - con tiempo f. información necesarios para - la revisión de la información SINDICO MUNICIPAL
Pedrisco de que m. idaria no significa que esté de acuerdo - con la información que se deriva. 24/01/25
LIC. LILI GARCÍA FUENTES