



RELACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS QUE INTEGRAN LA CUENTA PÚBLICA CONSOLIDADA EJERCICIO 2024

Estados e Información Contable

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública Consolidada 2024

Estados e Información Contable

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

	Municipio		DIF		COMAPA		TIJAM	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN	196,798,659	201,451,250	558,945	459,265	589,619,651	608,424,129	-	-
4.1.1 Impuestos	116,992,070	113,767,569	-	-	-	-	-	-
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	67,284,808	73,228,702	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	8,397,394	7,952,112	7,005	215	168,398	199,347	-	-
4.1.6 Aprovechamientos	4,124,387	6,502,867	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	551,940	459,050	589,451,254	608,224,782	-	-

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES

4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,062,705,241	1,099,576,326	66,665,912	64,639,350	37,512,113	111,839,132	2,100,000	1,881,866
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,062,705,241	1,099,576,326	-	-	37,512,113	-	-	-
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	-	-	66,665,912	64,639,350	-	111,839,132	2,100,000	1,881,866

4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	1,010,193	236,694	91,361	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	1,010,193	236,694	91,361	-	-	-

TOTAL DE INGRESOS	1,259,503,900	1,301,027,576	68,235,049	65,335,309	627,223,125	720,263,262	2,100,000	1,881,866
--------------------------	----------------------	----------------------	-------------------	-------------------	--------------------	--------------------	------------------	------------------



MUNICIPIO DE VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024



	Municipio		DIF		COMAPA		TIJAM	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS								
5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	947,389,679	924,798,139	45,379,291	44,195,709	441,413,895	409,243,310	2,100,000	1,812,251
5.1.1 Servicios Personales	548,101,092	522,668,425	39,304,810	35,669,856	224,704,389	203,413,554	1,553,040	1,301,843
5.1.2 Materiales y Suministros	148,781,146	137,299,743	2,873,955	4,036,573	34,707,081	31,751,115	28,587	40,454
5.1.3 Servicios Generales	250,507,441	264,829,971	3,200,526	4,489,280	182,002,425	174,078,642	518,373	469,954
5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	175,090,690	218,370,820	18,839,978	20,256,063	-	-	-	-
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público	70,822,885	105,355,540	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al resto del sector público	1,425,593	1,005,984	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	15,794,775	32,945,414	18,839,978	20,256,063	-	-	-	-
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	87,047,436	79,063,882	-	-	-	-	-	-
5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.2 Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	13,498,158	10,272,654	240,639	208,860	64,744,953	156,490,997	37,806	16,355
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	13,498,158	10,262,854	240,639	208,860	43,859,392	85,233,163	37,806	16,355
5.5.3 Disminución de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9 Otros Gastos	-	9,800	-	-	20,885,561	71,257,834	-	-
5.6 INVERSION PÚBLICA	114,131,302	150,283,657	-	-	-	654,456	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	114,131,302	150,283,657	-	-	-	654,456	-	-
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	1,250,109,829	1,303,725,270	64,459,908	64,660,632	506,158,847	566,388,763	2,137,806	1,828,607
AHORRO /DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO	9,394,071	2,697,694	3,775,141	674,678	121,064,278	153,874,498	37,806	53,259

MUNICIPIO DE VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024



	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS						
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN						
4.1.1 Impuestos	786,977,255	810,334,645	-	-	786,977,255	810,334,645
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	116,992,070	113,767,569	-	-	116,992,070	113,767,569
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	67,284,808	73,228,702	-	-	67,284,808	73,228,702
4.1.5 Productos	8,572,797	8,151,675	-	-	8,572,797	8,151,675
4.1.6 Aprovechamientos	4,124,387	6,502,867	-	-	4,124,387	6,502,867
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	590,003,194	608,683,832	-	-	590,003,194	608,683,832
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES						
4.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,168,983,266	1,277,936,674	104,275,540	103,615,028	1,064,707,726	1,174,321,646
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,100,217,354	1,099,576,326	-	-	1,100,217,354	1,099,576,326
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	68,765,912	178,360,348	104,275,540	103,615,028	35,509,628	74,745,320
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	1,101,554	236,694	-	-	1,101,554	236,694
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,101,554	236,694	-	-	1,101,554	236,694
TOTAL DE INGRESOS	1,957,062,074	2,088,508,012	104,275,540	103,615,028	1,852,786,534	1,984,892,985

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Se

SINDICO MUNICIPAL

LIC LILIA GARCIA FUENTES

Firmo bajo protesta al dar fe de la información que me ha sido suministrada por el Sr. Lic. Lilia Garcia Fuentes, en su calidad de SINDICO MUNICIPAL del Ayuntamiento de San Juan de los Rios.

24/04/25

	Municipio	DIF		COMAPA		TJAM	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
1 ACTIVO							
1.1 ACTIVO CIRCULANTE		65,691,076	52,372,258	4,266,822	1,126,526	517,975,074	54,036
1.1.1 Efectivo y Equivalentes		5,418,419	10,410,789	2,833,064	1,124,861	4,972,613	42,541
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		60,080,767	41,769,579	1,433,758	1,665	510,022,923	11,495
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios		6,890	6,890	-	-	3,002,553	2,979,539
1.1.4 Inventarios		-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes		-	-	-	-	276,880	-
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		-	-	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes		185,000	185,000	-	-	-	-
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE		916,758,816	924,760,908	6,676,990	4,627,406	1,146,142,903	123,771
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo		-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		945,124,189	947,284,916	-	-	1,119,019,772	1,110,631,089
1.2.4 Bienes Muebles		176,133,867	168,618,675	9,001,918	6,711,694	41,272,350	36,875,489
1.2.5 Activos Intangibles		427,456	285,856	73,053	73,053	12,873,456	10,006,855
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		204,926,696	191,428,538	2,411,230	2,170,591	31,603,595	26,520,560
1.2.7 Activos diferidos		-	-	13,250	13,250	15,150,030	-
SUMA DE ACTIVOS		982,449,891	977,133,167	10,943,812	5,753,932	1,664,117,977	177,807
							162,062

		Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
1	ACTIVO						
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	762,003,298	571,474,344	57,794,759	39,650,336	704,208,540	531,824,008
1.1.1	Efectivo y Equivalentes	40,648,884	16,508,263	-	-	40,648,884	16,508,263
1.1.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	717,883,091	551,794,652	57,794,759	39,650,336	660,088,333	512,144,316
1.1.3	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,009,443	2,986,429	-	-	3,009,443	2,986,429
1.1.4	Inventarios	-	-	-	-	-	-
1.1.5	Almacenes	276,880	-	-	-	276,880	-
1.1.6	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-
1.1.9	Otros Activos Circulantes	185,000	185,000	-	-	185,000	185,000
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	2,080,271,589	2,075,692,794	-	-	2,080,271,589	2,075,692,794
1.2.1	Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.3	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,064,143,961	2,057,916,005	-	-	2,064,143,961	2,057,916,005
1.2.4	Bienes Muebles	226,759,450	212,557,174	-	-	226,759,450	212,557,174
1.2.5	Activos Intangibles	13,436,009	10,427,808	-	-	13,436,009	10,427,808
1.2.6	Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	220,371,472	-	-	239,231,110	220,371,472
1.2.7	Activos diferidos	15,163,280	15,163,280	-	-	15,163,280	15,163,280
	SUMA DE ACTIVOS	2,842,274,888	2,647,167,138	57,794,759	39,650,336	2,784,480,129	2,607,516,802

	Municipio		DIF		COMAPA		TIAM	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
2 PASIVO								
2.1 PASIVO CIRCULANTE								
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	40,449,475	41,707,814	2,047,587	634,781	346,309,307	295,111,520	53,538	13
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	40,449,475	41,707,814	2,047,587	634,781	321,307,115	280,433,105	53,538	13
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	23,895,731	13,448,476	-	-
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	1,106,461	1,229,938	-	-
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 PASIVO NO CIRCULANTE					878,774	667,731	-	-
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	878,774	667,731	-	-
TOTAL PASIVO	40,449,475	41,707,814	2,047,587	634,781	347,188,081	295,779,251	53,538	13
3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO								
3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO								
3.1.1 Aportaciones	942,000,416	935,425,353	8,896,226	5,119,151	1,501,515,297	1,368,338,726	124,268	162,075
3.1.2 Donaciones de Capital	-	-	2,918,821	2,918,821	124,023,444	112,769,274	-	-
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	2,856,191	2,856,191	91,242,767	79,988,596	-	-
	-	-	62,630	62,630	27,246,440	27,246,440	-	-
	-	-	-	-	5,534,238	5,534,238	-	-
3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO								
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	942,000,416	935,425,353	5,977,404	2,200,330	1,377,491,852	1,255,569,453	124,268	162,075
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	9,394,071	2,697,694	3,775,141	674,678	121,064,278	153,874,498	37,806	53,259
3.2.3 Revaluos	107,731,417	113,248,118	2,202,263	1,525,652	1,265,133,261	1,110,274,048	42,954	10,305
3.2.4 Reservas	824,874,929	824,874,929	-	-	8,579,094	8,579,094	111,477	111,477
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	7,643	7,643
SUMA PASIVO + PATRIMONIO	982,449,891	977,133,167	10,943,812	5,753,932	1,848,703,378	1,664,117,977	177,807	162,062

		Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
2	PASIVO						
2.1	PASIVO CIRCULANTE						
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	388,859,907	337,454,102	57,794,759	39,650,336	331,065,148	297,803,766
2.1.2	Documentos por Pagar Corto Plazo	363,857,715	322,775,687	57,794,759	39,650,336	306,062,956	283,125,351
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.4	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	23,895,731	13,448,476	-	-	23,895,731	13,448,476
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1,106,461	1,229,938	-	-	1,106,461	1,229,938
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	878,774	667,731	-	-	878,774	667,731
2.2.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo	878,774	667,731	-	-	878,774	667,731
	TOTAL PASIVO	389,738,681	338,121,833	57,794,759	39,650,336	331,943,922	298,471,497

3	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO						
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	2,452,536,207	2,309,045,305	-	-	2,452,536,207	2,309,045,305
3.1.1	Aportaciones	126,942,265	115,688,095	-	-	126,942,265	115,688,095
3.1.2	Donaciones de Capital	94,098,958	82,844,787	-	-	94,098,958	82,844,787
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	27,309,069	27,309,069	-	-	27,309,069	27,309,069
		5,534,238	5,534,238	-	-	5,534,238	5,534,238

3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	2,325,593,941	2,193,357,210	-	-	2,325,593,941	2,193,357,210
3.2.1	Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	134,195,684	151,904,740	-	-	134,195,684	151,904,740
3.2.2	Resultado de Ejercicios Anteriores	1,375,109,895	1,225,037,514	-	-	1,375,109,895	1,225,037,514
3.2.3	Revaluos	816,407,312	816,407,312	-	-	816,407,312	816,407,312
3.2.4	Reservas	-	-	-	-	-	-
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-

	SUMA PASIVO + PATRIMONIO	2,842,274,888	2,647,567,548	57,794,759	39,650,336	2,784,480,129	2,687,166,802
	PRESIDENTE MUNICIPAL						
	TESORERO MUNICIPAL						
	C. P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA						



PRESIDENTE MUNICIPAL
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

Firmo bajo protesta al no contar con el tiempo e información necesarios para que el Sr. Lic. Lili García Fuentes, SINDICO MUNICIPAL, declare mi responsabilidad por este documento con la información que aquí se contiene. 24/01/25

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Concepto	Municipio					DIF			Total
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	2,918,821
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	2,856,191
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	62,630
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	113,248,118	2,697,694	-	935,425,353	-	674,678	-	2,200,330
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	2,697,694	-	2,697,694	-	674,678	-	674,678
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	113,248,118	-	-	113,248,118	1,525,652	-	-	1,525,652
Revalúos	-	-	-	-	824,874,929	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	-	113,248,118	2,697,694	824,874,929	935,425,353	1,525,652	674,678	-	5,119,151
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	-	5,516,702	12,091,765	-	6,575,063	676,611	3,100,464	-	3,777,074
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	12,091,765	-	12,091,765	-	3,775,141	-	3,775,141
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	5,516,702	-	-	5,516,702	676,611	674,678	-	1,933
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	-	107,731,417	9,394,071	824,874,929	942,000,416	2,202,263	3,775,141	-	8,896,226

Concepto	COMAPA				TJAM					
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	112,769,274	-	-	-	112,769,274	-	-	-	-	-
Aportaciones	79,988,596	-	-	-	79,988,596	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	27,246,440	-	-	-	27,246,440	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	1,101,694,954	153,874,498	-	1,255,569,453	-	108,816	53,259	-	162,075
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	153,874,498	-	153,874,498	-	-	53,259	-	53,259
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,110,274,048	-	-	1,110,274,048	-	10,305	-	-	10,305
Revalúos	-	8,579,094	-	-	8,579,094	-	111,477	-	-	111,477
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	7,643	-	-	7,643
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	112,769,274	1,101,694,954	153,874,498	-	1,368,338,726	-	108,816	53,259	-	162,075
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-	-	-	-	-
Aportaciones	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	-	1,154,859,213	32,936,813	-	1,121,922,400	-	53,259	91,065	-	37,806
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	121,064,278	-	121,064,278	-	-	37,806	-	37,806
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	1,154,859,213	153,874,498	-	1,000,984,715	-	53,259	53,259	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	126,593	-	126,593	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	124,023,444	2,256,554,167	120,937,685	-	2,501,515,297	-	162,075	37,806	-	124,268

Concepto	Sumatoria	Eliminación	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	115,688,095	-	115,688,095
Aportaciones	82,844,787	-	82,844,787
Donaciones de Capital	27,309,069	-	27,309,069
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	5,534,238
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	2,193,357,210	-	2,193,357,210
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	151,904,740	-	151,904,740
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,225,037,514	-	1,225,037,514
Revalúos	816,407,312	-	816,407,312
Reservas	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	7,643	-	7,643
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	2,309,045,305	-	2,309,045,305
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	11,254,171	-	11,254,171
Aportaciones	11,254,171	-	11,254,171
Donaciones de Capital	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2024	1,132,236,731	-	1,132,236,731
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	136,893,378	-	136,893,378
Resultados de Ejercicios Anteriores	995,469,946	-	995,469,946
Revalúos	-	-	-
Reservas	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	126,593	-	126,593
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	3,452,536,207	-	3,452,536,207

H. CARILMA
PRIMER SINDICO



Municipio de Victoria



TESORERO MUNICIPAL

Firmo en conformidad al no contar con el tiempo la información necesaria para el cierre de la cuenta de gestión, no se puede precisar que mi informe, no implica que este de acuerdo con la información que me se asiente.

C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS
PRESIDENTE MUNICIPAL
C. EDUARDO ABRAHAM GATTAS BAEZ

Concepto	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO								
Activo Circulante								
Efectivo y Equivalentes	20,651,255	25,967,979	240,639	5,430,520	5,083,035	189,668,436	37,806	53,551
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,992,370	18,311,187	-	3,140,296	-	174,016,291	-	53,551
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,992,370	-	-	1,708,203	-	27,382,247	-	42,541
Almacenes	-	18,311,187	-	1,432,093	-	146,334,150	-	11,010
	-	-	-	-	-	23,014	-	-
	-	-	-	-	-	276,880	-	-
Activo No Circulante								
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,658,885	7,656,792	240,639	2,290,224	5,083,035	15,652,145	37,806	-
Bienes Muebles	2,160,727	-	-	-	-	8,388,683	-	-
Activos Intangibles	-	7,515,192	-	2,290,224	-	4,396,861	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	141,600	-	-	-	2,866,601	-	-
Activos Diferidos	13,498,158	-	240,639	-	5,083,035	-	37,806	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
PASIVO								
Pasivo Circulante								
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	1,258,339	1,412,806	-	51,532,308	123,477	53,551	-
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	1,258,339	1,412,806	-	51,321,265	123,477	53,551	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	1,258,339	1,412,806	-	40,874,010	-	53,551	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	10,447,255	-	-	-
	-	-	-	-	-	123,477	-	-
Pasivo No Circulante								
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	211,043	-	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	211,043	-	-	-
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO								
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido								
Aportaciones	12,091,765	5,516,702	3,777,074	-	166,113,383	32,936,813	53,259	91,065
	-	-	-	-	11,254,171	-	-	-
	-	-	-	-	11,254,171	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado								
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	12,091,765	5,516,702	3,777,074	-	154,859,213	32,936,813	53,259	91,065
Resultado de Ejercicios Anteriores	-	-	3,100,464	-	-	32,810,220	-	-
Revalúos	-	-	676,611	-	154,859,213	-	53,259	-
Rectificaciones de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	126,593	-	-
TOTAL	32,743,020	32,743,020	5,430,520	5,430,520	222,728,726	222,728,726	144,616	144,616

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO						
Activo Circulante						
Efectivo y Equivalentes	26,012,735	221,120,485	18,144,423	-	7,868,312	221,120,485
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,992,370	195,521,325	18,144,423	-	13,152,052	195,521,325
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,992,370	29,132,991	-	-	4,992,370	29,132,991
Almacenes	-	166,088,440	18,144,423	-	18,144,423	166,088,440
	-	23,014	-	-	-	23,014
	-	276,880	-	-	-	276,880
Activo No Circulante						
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	21,020,365	25,599,160	-	-	21,020,365	25,599,160
Bienes Muebles	2,160,727	8,388,683	-	-	2,160,727	8,388,683
Activos Intangibles	-	14,202,277	-	-	-	14,202,277
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	3,008,201	-	-	-	3,008,201
Activos Diferidos	18,859,638	-	-	-	18,859,638	-
	-	-	-	-	-	-
PASIVO						
Pasivo Circulante						
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	52,998,664	1,381,816	-	18,144,423	52,998,664	16,762,607
Documentos por Pagar Corto Plazo	52,787,621	1,381,816	-	18,144,423	52,787,621	16,762,607
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	42,340,366	1,258,339	-	18,144,423	42,340,366	16,886,084
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,447,255	-	-	-	10,447,255	-
	-	123,477	-	-	-	123,477
Pasivo No Circulante						
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	211,043	-	-	-	211,043	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
Provisiones a Largo Plazo	211,043	-	-	-	211,043	-
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO						
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido						
Aportaciones	182,035,482	38,544,580	-	-	182,035,482	38,544,580
	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-
	11,254,171	-	-	-	11,254,171	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado						
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	170,781,311	38,544,580	-	-	170,781,311	38,544,580
Resultado de Ejercicios Anteriores	15,192,229	32,901,285	-	-	15,192,229	32,901,285
Revalúos	155,589,083	5,516,702	-	-	155,589,083	5,516,702
TOTAL	261,046,881	261,046,882	18,144,423	18,144,423	Municipio de Victoria 242,902,459	242,902,459


PRESIDENTE MUNICIPAL
C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BAEZ
PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS


TESORERO MUNICIPAL
C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

Firma en conformidad al no haber contestado
SINDICO MUNICIPAL
con el tiempo e información necesarios para
generar un informe de revisión. Propongo que
mi rúbrica no implique que así se acordó
LIC. LILI GARCIA FUENTES
con la información que se me presentó de 24/09/24



MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024



FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE

OPERACIÓN	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
ORIGEN	1,259,503,900	1,301,027,576	66,801,292	66,059,706	459,458,790	483,605,419	2,142,541	1,881,866
IMPUESTOS	116,992,070	113,767,569	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	67,284,808	73,228,702	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	8,397,394	7,952,112	7,005	215	168,398	199,347	-	-
APROVECHAMIENTOS	4,124,387	6,502,867	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	-	-	1,562,133	695,744	386,157,383	371,566,940	-	-
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,062,705,241	1,099,576,326	-	-	37,512,113	-	-	-
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	65,232,155	64,639,350	-	111,839,132	2,100,000	1,881,866
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	-	-	-	724,396	35,620,896	-	42,541	-
APLICACIÓN	1,122,480,369	1,143,168,959	62,762,770	64,411,676	373,465,897	396,737,983	2,100,000	1,812,251
SERVICIOS PERSONALES	548,101,092	522,668,425	39,229,740	35,669,856	189,193,074	175,864,340	1,553,040	1,301,843
MATERIALES Y SUMINISTROS	148,781,146	137,299,743	2,873,955	4,036,573	31,343,247	28,815,061	28,587	40,454
SERVICIOS GENERALES	250,507,441	264,829,971	3,160,288	4,449,184	152,929,576	127,842,168	518,373	469,954
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	70,822,885	105,355,540	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	1,425,593	1,005,984	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	15,794,775	32,945,414	17,406,221	20,256,063	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	87,047,436	79,063,882	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	-	-	92,566	-	-	64,216,414	-	-
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	137,023,531	157,858,617	4,038,523	1,648,030	85,992,892	86,867,436	42,541	69,615

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION

ORIGEN	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y BIENES MUEBLES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE INVERSION	-	-	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN	122,446,375	176,555,597	2,290,224	766,037	3,545,559	28,467,030	-	69,615
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	114,789,583	153,102,664	-	-	-	26,864,123	-	-
BIENES MUEBLES	7,656,792	23,443,133	2,290,224	766,037	3,544,446	1,602,907	-	69,615
OTROS APLICACIONES DE INVERSION	-	9,800	-	-	1,113	-	-	-

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION

-	122,446,375	-	176,555,597	-	2,290,224	-	766,037	-	3,545,559	-	28,467,030	-	69,615
---	-------------	---	-------------	---	-----------	---	---------	---	-----------	---	------------	---	--------

FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO

ORIGEN	-	16,235,071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	16,235,071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

APLICACIÓN

SERVICIOS DE LA DEUDA	19,569,526	-	40,096	660,455	55,065,086	80,904,369	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	19,569,526	-	40,096	660,455	55,065,086	80,904,369	-	-	-	-	-	-	-

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO

-	19,569,526	16,235,071	-	40,096	-	660,455	-	55,065,086	-	80,904,369	-	-	-
---	------------	------------	---	--------	---	---------	---	------------	---	------------	---	---	---

INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

-	4,992,370	-	2,461,910	1,708,203	221,538	27,382,247	-	22,503,963	42,541	-	0	-	-
---	-----------	---	-----------	-----------	---------	------------	---	------------	--------	---	---	---	---

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO

10,410,789	12,872,699	1,124,861	903,324	4,972,613	27,476,576	-	-	-	-	-	-	-	-
------------	------------	-----------	---------	-----------	------------	---	---	---	---	---	---	---	---

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO

5,418,419	10,410,789	2,833,064	1,124,861	32,354,860	4,972,613	42,541	-	-	-	-	-	-	-
-----------	------------	-----------	-----------	------------	-----------	--------	---	---	---	---	---	---	---

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024



FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

ORIGEN	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
IMPUESTOS	1,787,906,523	1,852,574,567	104,275,540	103,615,028	1,683,630,983	1,748,959,539
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	116,992,070	113,767,569	-	-	116,992,070	113,767,569
DERECHOS	67,284,808	73,228,702	-	-	67,284,808	73,228,702
PRODUCTOS	8,572,797	8,151,675	-	-	8,572,797	8,151,675
APROVECHAMIENTOS	4,124,387	6,502,867	-	-	4,124,387	6,502,867
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	387,719,516	372,262,684	-	-	387,719,516	372,262,684
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,100,217,354	1,099,576,326	104,275,540	103,615,028	995,941,814	995,961,298
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	67,332,155	178,360,348	-	-	67,332,155	178,360,348
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	35,663,437	724,396	-	-	35,663,437	724,396
APLICACIÓN	1,560,809,036	1,606,130,870	104,275,540	103,615,028	1,456,533,496	1,502,515,842
SERVICIOS PERSONALES	778,076,945	735,504,464	-	-	778,076,945	735,504,464
MATERIALES Y SUMINISTROS	183,026,935	170,191,832	-	-	183,026,935	170,191,832
SERVICIOS GENERALES	407,115,678	397,591,277	-	-	407,115,678	397,591,277
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	70,822,885	105,355,540	104,275,540	103,615,028	33,452,655	1,740,512
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	1,425,593	1,005,984	-	-	1,425,593	1,005,984
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	33,200,997	53,201,477	-	-	33,200,997	53,201,477
PENSIONES Y JUBILACIONES	87,047,436	79,063,882	-	-	87,047,436	79,063,882
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	92,566	64,216,414	-	-	92,566	64,216,414
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	227,097,487	246,443,697	-	-	227,097,487	246,443,697

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION

ORIGEN	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN						
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	128,282,158	205,858,279	-	-	128,282,158	205,858,279
BIENES MUEBLES	114,789,583	179,966,788	-	-	114,789,583	179,966,788
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	13,491,462	25,881,691	-	-	13,491,462	25,881,691
	1,113	9,800	-	-	1,113	9,800
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION	-	-	-	-	-	-
	128,282,158	205,858,279	-	-	128,282,158	205,858,279

FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO

ORIGEN						
FNDEUDAMIENTO NETO	-	16,235,071	-	-	-	16,235,071
INTERNO	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	16,235,071	-	-	-	16,235,071
APLICACIÓN						
SERVICIOS DE LA DEUDA	74,674,708	81,564,824	-	-	74,674,708	81,564,824
INTERNO	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	74,674,708	81,564,824	-	-	74,674,708	81,564,824
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-	-	-
	74,674,708	81,564,824	-	-	74,674,708	81,564,824

INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	24,140,621	24,744,335	-	-	24,140,621	24,744,335
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	16,508,263	41,252,598	-	-	16,508,263	41,252,598
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	40,648,884	16,508,263	-	-	40,648,884	16,508,263

no en incumplimiento al no haber contado con tiempo e información necesarios para operar la función de revisión; prescribiendo al m/ rolavica no implica que este de acuerdo con la información- LIC. LILI GARCIA FUENTES - que aquí se describe 24/04/25



PRESIDENTE MUNICIPAL
EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BÁEZ
PRESIDENCIA GOBIERNO MUNICIPAL VICTORIA, TAMAULIPAS

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA