

Relación de Estados Financieros que Integran la Cuenta Pública Consolidada 2023

Estados e Información Contable

- 1.- Estado de Actividades
- 2.- Estado de Situación Financiera
- 3.- Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 4.- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 5.- Estado de Flujos de Efectivo

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS								
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN	201,451,250	175,418,532	459,265	369,870	608,424,129	495,361,736	-	-
4.1.1 Impuestos	113,767,569	103,013,401	-	-	-	-	-	-
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	73,228,702	58,276,825	-	-	-	-	-	-
4.1.5 Productos	7,952,112	5,860,433	215	-	199,347	30,236	-	-
4.1.6 Aprovechamientos	6,502,867	8,267,873	-	-	-	-	-	-
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	459,050	369,870	608,224,782	495,331,500	-	-
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES								
4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,099,576,326	936,970,726	64,639,350	61,713,461	111,839,132	45,900,959	1,881,866	1,621,532
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,099,576,326	936,970,726	-	61,713,461	-	34,742,880	-	-
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	-	-	64,639,350	-	111,839,132	11,158,079	1,881,866	1,621,532
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	-	-	236,694	439,029	-	-	-	-
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	236,694	439,029	-	-	-	-
TOTAL DE INGRESOS	1,301,027,576	1,112,389,259	65,335,309	62,522,360	720,263,262	541,262,695	1,881,866	1,621,532

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	924,798,139	810,345,456	44,195,709	43,082,289	409,243,310	401,641,978	1,812,251	1,621,363
5.1.1 Servicios Personales	522,668,425	471,988,726	35,669,856	33,445,577	203,413,554	205,246,020	1,301,843	1,164,375
5.1.2 Materiales y Suministros	137,299,743	103,864,442	4,036,573	4,817,143	31,751,115	29,651,579	40,454	12,975
5.1.3 Servicios Generales	264,829,971	234,492,289	4,489,280	4,819,569	174,078,642	166,744,379	469,954	444,013
5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	218,370,820	146,580,596	20,256,063	19,023,861	-	-	-	-
5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público	105,355,540	70,533,724	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Transferencias al resto del sector público	1,005,984	1,136,944	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.2.4 Ayudas Sociales	32,945,414	9,607,231	20,256,063	19,023,861	-	-	-	-
5.2.5 Pensiones y Jubilaciones	79,063,882	65,302,698	-	-	-	-	-	-
5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.2 Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.1 Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.3 Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	10,272,654	9,959,341	208,860	371,262	156,490,997	64,659,160	16,355	50,310
5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones	10,262,854	9,959,341	208,860	371,262	85,233,163	2,926,099	16,355	50,310
5.5.3 Disminución de Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
5.5.9 Otros Gastos	9,800	-	-	-	71,257,834	61,733,062	-	-
5.6 INVERSION PÚBLICA	150,283,657	143,146,663	-	-	654,456	1,170,885	-	-
5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable	150,283,657	143,146,663	-	-	654,456	1,170,885	-	-
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	1,303,725,270	1,110,032,056	64,660,632	62,477,411	566,388,763	467,472,023	1,828,607	1,671,672
AHORRO /DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO -	2,697,694	2,357,202	674,678	44,949	153,874,498	73,790,672	53,259	50,140

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO DE VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023



	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS						
4.1 INGRESOS DE LA GESTIÓN	810,334,645	671,150,138	-	-	810,334,645	671,150,138
4.1.1 Impuestos	113,767,569	103,013,401	-	-	113,767,569	103,013,401
4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social	-	-	-	-	-	-
4.1.3 Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
4.1.4 Derechos	73,228,702	58,276,825	-	-	73,228,702	58,276,825
4.1.5 Productos	8,151,675	5,890,669	-	-	8,151,675	5,890,669
4.1.6 Aprovechamientos	6,502,867	8,267,873	-	-	6,502,867	8,267,873
4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	608,683,832	495,701,370	-	-	608,683,832	495,701,370
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES						
4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,277,936,674	1,046,206,678	103,615,028	70,533,724	1,174,321,646	975,672,955
4.2.1 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	1,099,576,326	1,033,427,067	-	68,912,191	1,099,576,326	964,514,876
4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	178,360,348	12,779,611	103,615,028	1,621,532	74,745,320	11,158,079
4.3 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	236,694	439,029	-	-	236,694	439,029
4.3.1 Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-
4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios	-	-	-	-	-	-
4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	-	-	-	-
4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios	236,694	439,029	-	-	236,694	439,029
TOTAL DE INGRESOS	2,088,508,013	1,717,795,845	103,615,028	70,533,724	1,984,892,985	1,647,262,122

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



MUNICIPIO DE VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023



GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

5.1.1 Servicios Personales

5.1.2 Materiales y Suministros

5.1.3 Servicios Generales

5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

5.2.1 Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público

5.2.2 Transferencias al resto del sector público

5.2.3 Subsidios y Subvenciones

5.2.4 Ayudas Sociales

5.2.5 Pensiones y Jubilaciones

5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES

5.3.3 Convenios

5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA

5.4.1 Intereses de la Deuda Pública

5.4.3 Gastos de la Deuda Pública

5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia, Amortizaciones

5.5.3 Disminución de Inventarios

5.5.9 Otros Gastos

5.6 INVERSIÓN PÚBLICA

5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable

TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

AHORRO / DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO



PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. EDUARDO ABRAM GATTAS BAEZ

Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
2023	2022	2023	2022	2023	2022

1,380,049,410 1,256,691,086 - - 1,380,049,410 1,256,691,086

763,053,678 711,844,698 - - 763,053,678 711,844,698

173,127,885 138,346,138 - - 173,127,885 138,346,138

443,867,847 406,500,250 - - 443,867,847 406,500,250

238,626,883 165,604,457 103,615,028 70,533,724 135,011,855 95,070,733

105,355,540 70,533,724 103,615,028 70,533,724 1,740,512 -

1,005,984 1,136,944 - - 1,005,984 1,136,944

- - - - - -

53,201,477 28,631,091 - - 53,201,477 28,631,091

79,063,882 65,302,698 - - 79,063,882 65,302,698

- - - - - -

- - - - - -

- - - - - -

- - - - - -

- - - - - -

166,988,867 75,040,072 - - 166,988,867 75,040,072

95,721,232 13,307,011 - - 95,721,232 13,307,011

- - - - - -

71,267,634 61,733,062 - - 71,267,634 61,733,062

150,938,113 144,317,548 - - 150,938,113 144,317,548

150,938,113 144,317,548 - - 150,938,113 144,317,548

1,936,603,272 1,641,651,163 103,615,028 70,533,724 1,832,988,244 1,571,119,439

151,904,740 76,162,683 151,904,740 76,162,683

TESORERÍA MUNICIPAL

SINDICO MUNICIPAL

Administración 2021-2024

GOBIERNO MUNICIPAL

PRIMER SINDICO

LIC. KARINA SANCHEZ DE LEON DO VICTORIA

C.P. MARIA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
1 ACTIVO								
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	52,372,258	84,957,722	1,126,526	1,567,804	517,975,074	843,753,024	485	498
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	10,410,789	12,872,699	1,124,861	903,324	4,972,613	27,476,576	-	-
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	41,769,579	71,893,133	1,665	664,480	510,022,923	812,926,259	485	498
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	6,890	6,890	-	-	2,979,539	3,350,189	-	-
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.9 Otros Activos Circulantes	185,000	185,000	-	-	-	-	-	-
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	924,760,908	908,761,622	4,627,406	4,070,228	1,146,142,903	1,062,435,064	161,577	108,318
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	947,284,916	944,465,908	-	-	1,110,631,089	1,034,096,650	-	-
1.2.4 Bienes Muebles	168,618,675	145,175,542	6,711,694	5,966,653	36,875,489	30,445,209	351,316	281,702
1.2.5 Activos Intangibles	285,856	285,856	73,053	73,053	10,006,855	4,862,355	62,044	62,044
1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	191,428,538	2,170,591	1,982,728	26,520,560	22,499,179	251,783	235,428
1.2.7 Activos diferidos	-	-	13,250	13,250	15,150,030	15,530,030	-	-
SUMA DE ACTIVOS	977,133,167	993,719,344	5,753,932	5,638,032	1,664,117,977	1,906,188,088	162,062	108,816

		Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022
1	ACTIVO						
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	571,474,344	930,279,047	39,650,336	69,315,902	531,824,008	860,963,145
1.1.1	Efectivo y Equivalentes	16,508,263	41,252,598	-	-	16,508,263	41,252,598
1.1.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	551,794,652	885,484,369	39,650,336	69,315,902	512,144,316	815,168,467
1.1.3	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	2,986,429	3,357,080	-	-	2,986,429	3,357,080
1.1.4	Inventarios	-	-	-	-	-	-
1.1.5	Almacenes	-	-	-	-	-	-
1.1.6	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-	-
1.1.9	Otros Activos Circulantes	185,000	185,000	-	-	185,000	185,000
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	2,075,692,794	1,975,375,233	-	-	2,075,692,794	1,975,375,233
1.2.1	Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
1.2.3	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,057,916,005	1,978,562,558	-	-	2,057,916,005	1,978,562,558
1.2.4	Bienes Muebles	212,557,174	181,869,106	-	-	212,557,174	181,869,106
1.2.5	Activos Intangibles	10,427,808	5,283,307	-	-	10,427,808	5,283,307
1.2.6	Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	205,883,018	-	-	220,371,472	205,883,018
1.2.7	Activos diferidos	15,163,280	15,543,280	-	-	15,163,280	15,543,280
	SUMA DE ACTIVOS	2,647,167,138	2,905,654,280	39,650,336	69,315,902	2,607,516,802	2,836,338,378

	Municipio		DIF		COMAPA		TIAM	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
2 PASIVO								
2.1 PASIVO CIRCULANTE								
2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	41,707,814	55,596,297	634,781	1,193,559	295,111,520	344,199,304	13	-
2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo	41,707,814	55,596,297	634,781	1,193,559	280,433,105	326,544,533	-	-
2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	13	-
2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	13,448,476	16,402,405	-	-
2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	1,229,938	1,252,367	-	-
2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 PASIVO NO CIRCULANTE								
2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	667,731	73,374,442	-	-
2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	13,825,840	-	-
2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	5,938,832	-	-
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	667,731	53,609,771	-	-
TOTAL PASIVO	41,707,814	55,596,297	634,781	1,193,559	295,779,251	417,573,746	13	-
3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO								
3.1 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO								
3.1.1 Aportaciones	935,425,353	938,123,047	5,119,151	4,444,473	1,368,338,726	1,488,614,341	162,075	108,816
3.1.2 Donaciones de Capital	-	-	2,856,191	2,856,191	112,769,274	93,102,214	-	-
3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	62,630	62,630	79,988,596	60,321,536	-	-
					27,246,440	27,246,440	-	-
					5,534,238	5,534,238	-	-
3.2 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO								
3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	935,425,353	938,123,047	2,200,330	1,525,652	1,255,569,453	1,395,512,127	162,075	108,816
3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores	2,697,694	2,357,202	674,678	44,949	153,874,498	73,790,672	53,259	50,140
3.2.3 Revalúos	113,248,118	110,890,916	1,525,652	1,480,704	1,110,274,048	1,330,300,549	10,305	39,835
3.2.4 Reservas	824,874,929	824,874,929	-	-	8,579,094	8,579,094	111,477	111,477
3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
					-	-	7,643	7,643
SUMA PASIVO + PATRIMONIO	977,133,167	993,719,344	5,753,932	5,638,032	1,664,117,977	1,906,188,088	162,062	108,816



MUNICIPIO DE VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2023



		Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
		2023	2022	2023	2022	2023	2022
2	PASIVO						
2.1	PASIVO CIRCULANTE						
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	337,454,102	400,989,159	39,650,336	69,315,902	297,803,766	331,673,257
2.1.2	Documentos por Pagar Corto Plazo	322,775,700	383,334,388	39,650,336	69,315,902	283,125,364	314,018,486
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	13	-	-	-	13	-
2.1.4	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	13,448,476	16,402,405	-	-	13,448,476	16,402,405
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1,229,938	1,252,367	-	-	1,229,938	1,252,367
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	667,731	73,374,442	-	-	667,731	73,374,442
2.2.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	13,825,840	-	-	-	13,825,840
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	5,938,832	-	-	-	5,938,832
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	-	-	-	-	-	-
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo	667,731	53,609,771	-	-	667,731	53,609,771
	TOTAL PASIVO	338,121,833	474,363,602	39,650,336	69,315,902	298,471,497	405,047,700

3	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,309,045,305	2,431,290,678	-	-	2,309,045,305	2,431,290,678
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	115,688,095	96,021,035	-	-	115,688,095	96,021,035
3.1.1	Aportaciones	82,844,787	63,177,728	-	-	82,844,787	63,177,728
3.1.2	Donaciones de Capital	27,309,069	27,309,069	-	-	27,309,069	27,309,069
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	5,534,238	-	-	5,534,238	5,534,238
3.2	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	2,193,357,210	2,335,269,643	-	-	2,193,357,210	2,335,269,643
3.2.1	Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	151,904,740	76,142,683	-	-	151,904,740	76,142,683
3.2.2	Resultado de Ejercicios Anteriores	1,225,037,514	1,442,712,004	-	-	1,225,037,514	1,442,712,004
3.2.3	Revalúos	816,407,312	816,407,312	-	-	816,407,312	816,407,312
3.2.4	Reservas	-	-	-	-	-	-
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-
	SUMA PASIVO + PATRIMONIO	2,607,516,807	2,905,654,280	39,650,336	69,315,902	2,607,516,807	2,905,654,280



PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

C. EDUARDO ABRAHAM SATTAS BÁEZ



TESORERO MUNICIPAL

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA



SINDICO MUNICIPAL

LIC. KARINA SANCHEZ DE TEJON

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	Municipio					DIF				Total
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	Total	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2022	-	110,890,916	2,357,202	824,874,929	938,123,047	1,480,704	44,949	-	1,525,652	1,525,652
Resultados del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	2,357,202	-	2,357,202	-	44,949	-	44,949	44,949
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	110,890,916	-	824,874,929	935,765,845	1,480,704	-	-	1,480,704	1,480,704
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2022	-	110,890,916	2,357,202	824,874,929	938,123,047	1,480,704	44,949	-	4,444,473	4,444,473
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	2,357,202	5,054,897	-	2,697,694	44,949	629,729	-	674,678	674,678
Resultados del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	5,054,897	-	5,054,897	-	674,678	-	674,678	674,678
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	2,357,202	-	-	2,357,202	44,949	44,949	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	-	113,248,118	2,697,694	824,874,929	935,425,353	1,525,652	674,678	-	5,119,151	5,119,151

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2023

Concepto	COMAPA					TIAM				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	7,631	-	-	7,631
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	93,102,214	-	-	-	93,102,214	-	-	-	-	-
Aportaciones	60,321,536	-	-	-	60,321,536	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	27,246,440	-	-	-	27,246,440	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	-	-	5,534,238	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2022	-	1,321,721,455	73,790,672	-	1,395,512,127	-	151,312	59,024	-	92,288
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	73,790,672	-	73,790,672	-	-	59,024	-	59,024
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	39,835	-	-	39,835
Revalúos	-	1,330,300,549	-	-	1,330,300,549	-	111,477	-	-	111,477
Reservas	-	8,579,094	-	-	8,579,094	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2022	93,102,214	1,321,721,455	73,790,672	-	1,488,614,341	-	158,943	59,024	-	99,919
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	19,667,060	-	-	-	19,667,060	-	-	-	-	-
Aportaciones	19,667,060	-	-	-	19,667,060	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	-	220,026,501	80,083,826	-	139,942,675	-	50,127	112,283	-	62,156
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	-	153,874,498	-	153,874,498	-	-	53,259	-	53,259
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	220,026,501	73,790,672	-	293,817,173	-	50,127	59,024	-	8,897
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	112,769,274	1,101,694,954	153,874,498	-	1,368,338,726	-	108,816	53,259	-	162,075

Concepto	Sumatoria	Eliminación	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	7,631	-	7,631
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	96,021,035	-	96,021,035
Aportaciones	63,177,728	-	63,177,728
Donaciones de Capital	27,309,069	-	27,309,069
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	5,534,238	-	5,534,238
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2022	2,335,253,115	-	2,335,253,115
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	76,133,798	-	76,133,798
Resultados de Ejercicios Anteriores	937,286,384	-	937,286,384
Revalúos	1,330,412,026	-	1,330,412,026
Reservas	8,579,094	-	8,579,094
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2022	2,431,281,781	-	2,431,281,781
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023	19,667,060	-	19,667,060
Aportaciones	19,667,060	-	19,667,060
Donaciones de Capital	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2023	141,903,535	-	141,903,535
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	149,547,538	-	149,547,538
Resultados de Ejercicios Anteriores	291,451,073	-	291,451,073
Revalúos	-	-	-
Reservas	-	-	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	2,309,045,305	-	2,309,045,305



PRESIDENTE MUNICIPAL
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

TESORERO MUNICIPAL



Administración 2021-2024

H. CABALLERÍA
PRIMER SINDICO



SINDICO MUNICIPAL

Municipio de Victoria

C. EDUARDO ABRAHAM GATTÁS BAEZ

LIC. KARINA SANCHEZ DE LEÓN

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Concepto	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO	42,848,317	26,262,140	850,679	966,578	330,179,330	88,109,219	16,355	69,615
Activo Circulante	32,585,463	-	662,815	221,538	325,777,949	-	-	-
Efectivo y Equivalentes	2,461,910	-	-	221,538	22,503,963	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	30,123,554	-	662,815	-	302,903,336	-	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	370,650	-	-	-
Activo No Circulante	10,262,854	26,262,140	187,864	745,041	4,401,381	88,109,219	16,355	69,615
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	2,819,008	-	-	-	76,534,439	-	-
Bienes Muebles	-	23,443,133	-	745,041	-	6,430,280	-	69,615
Activos Intangibles	-	-	-	-	-	5,144,501	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	10,262,854	-	187,864	-	4,021,381	-	16,355	-
Activos Diferidos	-	-	-	-	380,000	-	-	-
PASIVO	-	13,888,483	-	558,778	-	121,794,496	-	13
Pasivo Circulante	-	13,888,483	-	558,778	-	49,087,784	-	13
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	13,888,483	-	558,778	-	46,111,427	-	13
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-	-	-	-	2,953,928	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-	-	-	-	22,429	-	-
Pasivo No Circulante	-	-	-	-	-	72,706,711	-	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	13,825,840	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-	-	-	-	5,938,832	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	-	-	52,942,040	-	-
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	2,357,202	5,054,897	674,678	-	99,750,886	220,026,501	103,399	50,127
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	-	-	-	-	19,667,060	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	19,667,060	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	2,357,202	5,054,897	674,678	-	80,083,826	220,026,501	103,399	50,127
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	5,054,897	629,729	-	80,083,826	-	103,399	-
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,357,202	-	44,949	-	-	220,026,501	-	50,127
Revalúos	-	-	-	-	-	-	-	-
Rectificaciones de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	45,205,520	45,205,520	1,525,357	1,525,357	429,930,216	429,930,216	119,754	119,754

Concepto	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO						
Activo Circulante						
Efectivo y Equivalentes	373,894,682	115,407,552	-	36,583,898	410,478,580	115,407,552
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	359,026,228	221,538	-	36,583,898	395,610,126	221,538
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	24,965,873	221,538	-	-	24,965,873	221,538
	333,689,705	-	-	36,583,898	370,273,603	-
	370,650	-	-	-	370,650	-
Activo No Circulante						
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,868,454	115,186,015	-	-	14,868,454	115,186,015
Bienes Muebles	-	79,353,446	-	-	-	79,353,446
Activos Intangibles	-	30,688,068	-	-	-	30,688,068
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	5,144,501	-	-	-	5,144,501
Activos Diferidos	14,488,454	-	-	-	14,488,454	-
Otros Activos no Circulantes	380,000	-	-	-	380,000	-
PASIVO						
Pasivo Circulante						
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	136,241,769	-	-	-	172,825,667
Documentos por Pagar Corto Plazo	-	63,535,058	-	-	-	100,118,956
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	60,558,688	-	-	-	97,142,586
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	13	-	-	-	13
	-	2,953,928	-	-	-	2,953,928
	-	22,429	-	-	-	22,429
Pasivo No Circulante						
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	72,706,711	-	-	-	72,706,711
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	13,825,840	-	-	-	13,825,840
Provisiones a Largo Plazo	-	5,938,832	-	-	-	5,938,832
	-	52,942,040	-	-	-	52,942,040
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO						
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido						
Aportaciones	102,886,165	225,131,525	-	-	102,886,165	225,131,525
	19,667,060	-	-	-	19,667,060	-
	19,667,060	-	-	-	19,667,060	-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado						
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	83,219,105	225,131,525	-	-	83,219,105	225,131,525
Resultado de Ejercicios Anteriores	80,816,954	5,054,897	-	-	80,816,954	5,054,897
Revaluos	2,402,151	220,076,628	-	-	2,402,151	220,076,628
TOTAL	476,780,846	476,780,846	36,583,898	36,583,898	513,364,745	513,364,745



PRESIDENTE MUNICIPAL
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS

C. EDUARDO ABRAHAM GAITTÁS BAEZ

TESORERO MUNICIPAL
GOBIERNO MUNICIPAL
Administración 2021-2024

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

SINDICO MUNICIPAL

TESORERIA MUNICIPAL
Administración 2021-2024

LIC. KARINA SANCHEZ DE LEON VICTORIA
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
ORIGEN	1,301,027,576	1,112,389,259	66,059,706	62,372,413	483,605,419	401,512,467	1,881,866	1,621,532
IMPUESTOS	113,767,569	103,013,401	-	-	-	-	-	-
DERECHOS	73,228,702	58,276,825	-	-	-	-	-	-
PRODUCTOS	7,952,112	5,860,433	215	-	199,347	30,236	-	-
APROVECHAMIENTOS	6,502,867	8,267,873	-	-	-	-	-	-
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	-	-	695,744	808,899	371,566,940	341,842,080	-	-
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,099,576,326	936,970,726	-	61,053,005	-	34,742,880	-	-
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	64,639,350	-	111,839,132	11,158,079	1,881,866	1,621,532
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	-	-	724,396	510,508	-	13,739,193	-	-
APLICACIÓN	1,143,168,959	956,926,052	64,411,676	61,441,314	396,737,983	330,851,687	1,812,251	1,621,681
SERVICIOS PERSONALES	522,668,425	471,988,726	35,669,856	33,441,196	175,864,340	179,445,240	1,301,843	1,164,375
MATERIALES Y SUMINISTROS	137,299,743	103,864,442	4,036,573	4,817,143	28,815,061	26,893,213	40,454	12,975
SERVICIOS GENERALES	264,829,971	234,492,289	4,449,184	4,819,569	127,842,168	124,513,234	469,954	444,013
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	105,355,540	70,533,724	-	-	-	-	-	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	1,005,984	1,136,944	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	32,945,414	9,607,231	20,256,063	18,363,405	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	79,063,882	65,302,698	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	-	-	-	-	64,216,414	-	-	318
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	157,858,617	155,463,206	1,648,030	931,099	86,867,436	70,660,781	69,615	149

MUNICIPIO VICTORIA, TAMAULIPAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

	Municipio		DIF		COMAPA		TJAM	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION								
ORIGEN	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN	176,555,597	147,147,484	766,037	388,931	28,467,030	5,469,804	69,615	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	153,102,664	143,146,663	-	-	26,864,123	4,409,225	-	-
BIENES MUEBLES	23,443,133	4,000,821	766,037	388,931	1,602,907	1,060,578	69,615	-
OTROS APLICACIONES DE INVERSIÓN	9,800	-	-	-	-	-	-	-
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSION	- 176,555,597	- 147,147,484	- 766,037	- 388,931	- 28,467,030	- 5,469,804	- 69,615	-
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO								
ORIGEN	16,235,071	-	-	-	-	-	-	-
ENDEUDAMIENTO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	16,235,071	-	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN	-	802,670	660,455	385,121	80,904,369	42,823,902	-	-
SERVICIOS DE LA DEUDA	-	-	-	-	-	-	-	-
INTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	-	802,670	660,455	385,121	80,904,369	42,823,902	-	-
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO	16,235,071	- 802,670	- 660,455	- 385,121	- 80,904,369	- 42,823,902	-	-
INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	- 2,461,910	7,513,053	221,538	157,047	22,503,963	22,367,075	0	149
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	12,872,699	5,359,646	903,324	746,277	27,476,576	5,109,501	-	149
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	10,410,789	12,872,699	1,124,861	903,324	4,972,613	27,476,576	-	-

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

ORIGEN	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
IMPUESTOS	1,852,574,567	1,577,895,671	103,615,028	70,533,724	1,748,959,539	1,507,361,948
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	113,767,569	103,013,401	-	-	113,767,569	103,013,401
DERECHOS	73,228,702	58,276,825	-	-	73,228,702	58,276,825
PRODUCTOS	8,151,675	5,890,669	-	-	8,151,675	5,890,669
APROVECHAMIENTOS	6,502,867	8,267,873	-	-	6,502,867	8,267,873
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	372,262,684	342,650,979	-	-	372,262,684	342,650,979
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,099,576,326	1,032,766,611	-	68,912,191	1,099,576,326	963,854,420
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	178,360,348	12,779,611	-	-	178,360,348	12,779,611
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	-	103,615,028	1,621,532	103,615,028	1,621,532
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	-	-	-	-	-	-
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	-	-	-	-	-	-
PENSIONES Y JUBILACIONES	-	-	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	724,396	14,249,701	-	-	724,396	14,249,701
APLICACIÓN	1,606,130,870	1,350,840,733	103,615,028	70,533,724	1,502,515,842	1,280,307,010
SERVICIOS PERSONALES	735,504,464	686,039,538	-	-	735,504,464	686,039,538
MATERIALES Y SUMINISTROS	170,191,832	135,587,772	-	-	170,191,832	135,587,772
SERVICIOS GENERALES	397,591,277	364,269,104	-	-	397,591,277	364,269,104
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	105,355,540	70,533,724	103,615,028	70,533,724	1,740,512	-
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	1,005,984	1,136,944	-	-	1,005,984	1,136,944
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	-	-	-	-	-
AYUDAS SOCIALES	53,201,477	27,970,636	-	-	53,201,477	27,970,636
PENSIONES Y JUBILACIONES	79,063,882	65,302,698	-	-	79,063,882	65,302,698
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	64,216,414	318	-	-	64,216,414	318
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	246,443,697	227,054,938	-	-	246,443,697	227,054,938



FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
ORIGEN						
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-
OTROS	-	-	-	-	-	-
APLICACIÓN						
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	205,858,279	153,006,218	-	-	205,858,279	153,006,218
BIENES MUEBLES	179,966,788	147,555,888	-	-	179,966,788	147,555,888
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	25,881,691	5,450,330	-	-	25,881,691	5,450,330
	9,800	-	-	-	9,800	-
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE INVERSIÓN	-	205,858,279	-	153,006,218	205,858,279	153,006,218

ORIGEN	16,235,071	-	-	16,235,071
ENDEUDAMIENTO NETO				
INTERNO	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-
OTROS ORIGENES DE DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-
	16,235,071	-	-	16,235,071
APLICACIÓN				
SERVICIOS DE LA DEUDA	81,564,824	44,011,693	-	81,564,824
INTERNO	-	-	-	-
EXTERNO	-	-	-	-
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	-	-	-	-
	81,564,824	44,011,693	-	81,564,824
				44,011,693
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO	-	65,329,753	-	65,329,753
		44,011,693	-	44,011,693

INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO			
-	24,744,335	30,037,026	24,744,335
			30,037,026
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	41,252,598	11,215,572	41,252,598
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	16,508,263	41,252,598	16,508,263

PRESIDENTE MUNICIPAL

**PRESIDENCIA
GOBIERNO MUNICIPAL
VICTORIA, TAMAULIPAS**

C.P. MARÍA GUADALUPE DE LOS REYES ACOSTA

S ACOSTA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"